



Rapport de mission Scandinavie 2026

LOGEMENT NON LUCRATIF | PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE | DÉVELOPPEMENT URBAIN

Jean-Pierre Girard, Michel Saint-Cyr et Marie-Laëtitia Rul

juillet 2026



FÉDÉRATION DES COOPÉRATIVES
D'HABITATION DU ROYAUME
SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN



EFFET - i



RÉSEAU
QUÉBÉCOIS
DES OSBL
D'HABITATION

Ce rapport de mission produit par EFFET-I s'inspire des notes de voyage colligées principalement par Michel Saint-Cyr, Jean-Pierre Girard et Marie-Laëtitia Rul (les 3 collaborateurs et collaboratrice de l'équipe d'EFFET-I).

Le programme de visite a été préparé par Marie-Laëtitia Rul. La Fédération des coopératives d'habitation du Royaume du Saguenay-Lac-Saint-Jean (FECHAS) et le Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH) ont été les partenaires commanditaires de mission.

Cette mission n'aurait pu se tenir sans l'accueil généreux de nos hôtes de Copenhague durant la semaine de visite; BL - Danmark Almene Boliger, KAB, Brøndby Kommune, København Kommune, Lendager et BloxHub en sus de l'architecte québécoise Marie-France Stendal et l'architecte suédois Martin Arfalk pour la partie consacrée à la ville de Malmö en Suède et Orestad au Danemark. La séance de débriefage s'est déroulée dans les locaux de l'ambassade du Canada au Danemark. Enfin, un des participants, Denis Laramée, a partagé des photos de grande qualité.

Que tous.tes soient chaleureusement remercié.e.s de leur précieuse collaboration!

Les montants sont exprimés en dollars (\$), en euro (€) et en couronne danoise (DKK). En date du 23 juin 2026, il en coûtait 1,69\$ pour se procurer 1 € et 0,22\$ pour se procurer une DKK (couronne danoise) selon le taux de change affiché sur le portail de Desjardins.

M : million

m : mètre

Coordination, rédaction : Jean-Pierre Girard

Révision : Michel Saint-Cyr, Marie-Laëtitia Rul

Montage graphique : Don McNair

Effet-I © juillet 2026

Les photos ont été fournies par les membres de la mission

Pour information : info@effet-i.org

Mise en garde : Les opinions exprimées dans ce rapport n'engagent qu'EFFET-I et ne sauraient représenter le point de vue de quelques participants ou organismes.

Le style choisi n'a vocation qu'à faciliter la lecture et ne se veut en aucun cas exclusif par rapport à la diversité des genres représentant chaque catégorie de personnes citées dans le texte.

Photographie de la couverture: Michel Saint-Cyr. Photographie de bas de page : Nyhavn, Copenhague 2008. Photographe : fabiolah. CC BY 3.0. <https://creativecommons.org/licenses/by/3.0/deed.en>



À PROPOS D'EFFET-I



Organisme à but non lucratif légalement constitué au Québec en vertu de la troisième partie de la loi des compagnies et situé à Montréal, EFFET-I regroupe au Québec et en Europe près d'une dizaine de personnes passionnées par l'entrepreneuriat collectif sous toutes ses formes.

Sa mission est d'être une interface entre le Québec et l'Europe sur une multitude de facettes relatives à l'économie sociale et solidaire. En ce sens, EFFET-I a développé un savoir-faire unique en création de ponts internationaux entre organisations d'économie sociale à travers les continents.

EFFET-I est membre de la maison de la coopération du Montréal métropolitain (MC2M) et du Conseil d'économie sociale de l'Île de Montréal (CESIM). Outre d'encourager les participants à l'achat de crédit carbone pour compenser les voyages en avion, EFFET-I organise ses missions internationales en faisant usage au maximum de transports publics sur les lieux (train, tramway, bus) en sus de déplacements en mode pédestre lorsque les distances le permettent.

À PROPOS DE LA FECHAS



**FÉDÉRATION DES COOPÉRATIVES
D'HABITATION DU ROYAUME
SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN**

La Fédération des coopératives d'habitation du Royaume Saguenay-Lac-Saint-Jean (FECHAS) rassemble 47 coopératives d'habitation de cette région. Fondée en 1990 à l'initiative des coopératives d'habitation membres du Groupe de ressources techniques BRICH — aujourd'hui sa filiale en développement immobilier —, elle s'appuie sur une expertise solide issue de la réalisation de 60 projets résidentiels, comprenant des coopératives et des OBNL, totalisant plus de 1 400 logements.

Ancrée dans les valeurs et les principes coopératifs reconnus par l'Alliance coopérative internationale, la FECHAS agit concrètement pour le développement, la vitalité et la pérennité du logement coopératif.

Elle est également membre de la Confédération québécoise des coopératives d'habitation et s'implique activement au sein des différentes instances du mouvement coopératif.

La FECHAS est fière d'être partenaire de la mission québécoise en Scandinavie et d'avoir également participé à d'autres missions, notamment à Genève, Rennes et Strasbourg-Tübingen. Ces initiatives sont importantes, car elles nourrissent la découverte et l'inspiration, au bénéfice de l'avenir de nos pratiques en habitation.

À PROPOS DU RQOH



Le Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH) est une organisation nationale de représentation, de concertation et de soutien vouée à la reconnaissance, à la consolidation et à la pérennité du mouvement de l'habitation communautaire à but non lucratif au Québec. Le réseau représente près de **60 000**

unités d'habitation, regroupe environ **1 250 organismes sans but lucratif d'habitation** et s'appuie sur **8 fédérations régionales** présentes sur l'ensemble du territoire québécois.

Sa mission est de contribuer à l'amélioration de l'accès au logement, à la préservation des actifs collectifs et à la consolidation d'un parc de logements sociaux, communautaires et abordables répondant aux besoins des personnes, des ménages et des collectivités.

Le RQOH agit comme espace de concertation, de représentation et de soutien pour le mouvement des OSBL d'habitation. Il intervient auprès des pouvoirs publics, participe aux réflexions sur les politiques d'habitation, produit des analyses et des outils, soutient le partage d'expertise entre les fédérations régionales et contribue à faire reconnaître le rôle essentiel de l'habitation à but non lucratif dans la réponse aux besoins diversifiés des communautés.

Le réseau s'est également doté d'un objectif ambitieux visant à ce que **20 % de l'immobilier au Québec soit à but non lucratif d'ici 2050**. Pour y parvenir, le RQOH mobilise son réseau et ses partenaires autour de solutions structurantes et innovantes, afin de favoriser la préservation des actifs collectifs, la consolidation du parc existant et la mise en place de réponses durables aux besoins en habitation.

La mission d'étude au Danemark s'inscrit dans cette perspective : documenter des pratiques, des mécanismes et des conditions de réussite susceptibles d'alimenter les réflexions du réseau, de renforcer sa capacité d'action collective et de soutenir l'émergence de solutions adaptées au contexte québécois.

CONTEXTE DE LA MISSION SCANDINAVIE 2026 ET DES MISSIONS ANTÉRIEURES: S'INSPIRER DES MEILLEURES PRATIQUES EN MATIÈRE DE LOGEMENT

Dans un contexte de sévère crise du logement vécu au Québec, et ailleurs en Occident, doublé d'un impact majeur des changements climatiques sur les milieux de vie et les personnes qui y vivent, EFFET-I¹ a entrepris en 2023 l'organisation d'un cycle de missions d'études dans le but de s'inspirer des meilleures pratiques internationales pour faire face à ce double défi.

Avec le soutien de la **Fédération des coopératives d'habitation de l'Estrie** (FCHE) comme partenaire et une importante délégation de Sherbrooke y compris des autorités municipales, le cycle s'est amorcé en octobre 2023 à Vienne en Autriche, ville qui se démarque par la grande proportion de logements abordables dans l'ensemble du parc immobilier et par un virage radical vers la carboneutralité d'ici 2040 incluant le design de nouveaux quartiers avec une quasi-disparition de l'auto. Faut-il rappeler que la capitale autrichienne remporte régulièrement le palmarès du classement Mercer des villes où il fait le mieux vivre au monde²!

En mai 2024, en collaboration avec **Confcooperative Lombardie**, la participation de la **délégation du Québec à Rome** qui relève du Ministère des relations internationales et de la Francophonie (MRIF) du gouvernement du Québec, et l'appui de **l'Association des groupes de ressources technique du Québec** (AGRTQ), **le Réseau bon voisinage** (RBV) et **l'Association des ressources intermédiaires d'hébergement du Québec** (ARIHQ), une mission a été organisée dans la région de Lombardie en Italie avec Milan comme épiscentre. Cette fois, le sujet d'étude portait sur les résidences pour aînés avec service y compris, dans des cas de clientèle en importante perte d'autonomie dont des personnes souffrant de démence de type Alzheimer. Les organisations étudiées ont toutes un statut de coopérative et souvent on note une mobilisation significative de bénévoles ce qui brise le seul rapport bénéficiaire-salarié.

Du 5 au 13 octobre 2024, EFFET-I a accompagné dans quatre villes de pays scandinaves, Oslo, Stockholm, Copenhague et Malmö, une mission québécoise d'ingénieurs, architectes et autres développeurs à l'initiative de la firme **Biophilia** de la Rive-Sud de Montréal permettant d'apprécier le virage vers la carboneutralité de projets immobiliers réalisés ou en chantier³. Simplement fascinant de constater à quel point ces pays nordiques prennent à bras le corps la

¹ D'autres missions ont précédé ces missions, mais autour de thèmes différents dont les coopératives de santé (2007 et 2010 au Japon), les consortiums coopératifs (2019) et les politiques publiques de co-construction en économie sociale et solidaire (2022), toutes deux tenues en Italie.

² Ce classement tient compte de la qualité des services publics, d'un bas taux de criminalité, une dynamique vie culturelle en sus de la présence d'infrastructures efficaces et un engagement explicite en matière de développement durable : Quality of Living City Ranking 2024

³ EFFET-I a alors eu un mandat de rédaction du rapport de mission en plus d'y participer. Ce rapport n'est disponible qu'en version papier auprès de la firme Biophilia.

question des changements climatiques avec des mesures audacieuses pour transformer le bâti, probablement, parmi les pays les plus avant-gardistes au monde dans le domaine!

Autre étape dans ce cycle, cette fois, avec le partenariat de la **Confédération québécoise des coopératives d'habitation** (CQCH), la mission tenue dans le Canton de Genève à la fin d'octobre 2024 avait pour objectif de mieux comprendre des modèles coopératifs d'habitation intergénérationnelle. En quelques mots, il s'agit d'habitations, généralement un complexe domiciliaire, offrant des logements à une variété de clientèle, notamment des étudiants et des aînés. Dans certains cas, comme le révèle le rapport de mission, on va plus loin, intégrant une clientèle lourdement handicapée et la location d'espaces à une garderie donc avec une clientèle de la petite enfance. C'est important de le souligner, on retrouve souvent dans ces logements des ménages de la classe moyenne, mais aussi, à faibles revenus. Bref, on y pratique la mixité sociale. En filigrane de tous ces projets, il y a la volonté de briser l'isolement social, favoriser le dialogue intergénérationnel voire stimuler des gestes d'entraide, l'amorce d'amitié qui traverse la frontière des âges, des statuts sociaux. Ces retombées ont toute leur importance lorsque l'on sait à quel point, en 2026, l'isolement social pèse sur des centaines de millions de personnes et est, incontestablement, un facteur minant la santé des individus tant physique que mentale, la dépression en étant une manifestation que trop fréquente.

La mission Rennes qui s'est tenue du 1^{er} au 7 juin 2025 en partenariat avec l'organisme montréalais **Village Urbain** (VU) visait à explorer une autre facette du vivre ensemble, ce que l'on qualifie au Québec de cohabitat et en France d'habitat participatif. En quelques mots, dans un ensemble immobilier, permettre aux résidents de multiplier les occasions de socialiser, que ce soit par des activités communes de type atelier, terrasse, potager, buanderie, événements festifs. Les projets sont aussi ouverts à accueillir temporairement des personnes avec ce que l'on qualifie de chambre d'ami.e. En ce sens, ces ensembles sont caractérisés par une combinaison d'espaces privatifs et d'espaces collectifs. Se déroulant principalement à Rennes, la mission s'est aussi transportée ailleurs en Bretagne allant explorer des projets dans des contextes ruraux dont le très fascinant cas des hameaux légers ou encore, d'écohameaux.

La richesse des expériences européennes en matière d'habitat participatif a incité EFFET-I à organiser de nouveau une mission autour de ce thème, combinant cette fois-ci des cas à Strasbourg, dans la région d'Alsace en France, et Tübingen dans le länders de Bade-Wurtemberg en Allemagne. Comptant comme partenaire la **Fédération Intercoopérative en habitation de l'Ouest du Québec** (FIHAB), la mission s'est déroulée du 2 au 7 novembre 2025. La visite de Tübingen a permis d'observer la transformation de trois quartiers dont deux anciens avec vocation militaire (hébergement de troupes françaises), avec la mise en valeur de modèles d'habitat participatif.

En partenariat avec la **Fédération des coopératives d'habitation du royaume du Saguenay-Lac Saint-Jean** (FECHAS) et le **Réseau québécois des OSBL d'habitation** (RQOH), du 24 au 30 mai



2026, EFFET-I a mis le cap sur la Scandinavie et associe, une nouvelle fois, des villes dans deux pays, Copenhague au Danemark et Malmö en Suède. Trois thèmes sont traités : le logement communautaire avec un accent particulier sur l'exceptionnelle réussite de l'organisation danoise BL (un Danois sur 6 bénéficie d'un logement social!), l'adaptation aux changements climatiques et l'innovation architecturale. Ce rapport fait donc écho aux apprentissages découlant de cette mission. Devant le succès de la participation à cette mission (19 inscriptions), EFFET-I récidive dans ces deux villes du 18 au 24 octobre 2026 avec sensiblement le même programme, mais un accent plus marqué sur le financement du logement hors marché.

Dans un souci de diffusion de ces savoirs, EFFET-I publie systématiquement des rapports à la fin de chacune des missions, le tout lors d'un lancement qui permet de revenir avec des participant.e.s sur les principaux apprentissages, coups de cœur et éventuelles retombées potentielles pour le Québec. En format PDF, ces rapports peuvent être téléchargés sans frais sur le portail d'EFFET-I⁴. La mission Rennes (2025) a aussi donné lieu à la sortie d'une vidéo par Village Urbain dont EFFET-I a été un des commanditaires⁵.

Depuis 2022, plus d'une centaine de personnes d'horizons variés au Québec ont participé aux missions internationales d'EFFET-I, que ce soit du monde coopératif, du milieu communautaire, des élus ou fonctionnaires municipaux, des firmes d'architectes, des développeurs privés.

CLÉS DE LECTURE

D'une façon ou d'une autre, on a tous entendu parler du fameux modèle scandinave de l'État-providence : un ensemble de pays caractérisé par un niveau de taxation et d'impôt élevé et en contrepartie, un filet social conséquent qui se traduit par de nombreuses mesures sociales progressistes, souvent, parmi les plus avant-gardistes au monde. Le Danemark a véritablement adopté cette approche de l'État providence avec le début des Trente glorieuses (1945), soit à la fin de la Seconde Guerre mondiale.

Il faut savoir que ces pays et d'autres pays et territoires qui constituent une partie de la zone nordique⁶ collaborent au sein d'une structure dite du Conseil nordique des ministres (acronyme anglais, NCM) au-dessus duquel se trouve le Conseil nordique⁷. Dans la vision 2030 que l'on s'est

⁴ <https://effet-i.org/publications/>

⁵ [Le cohabitat, une innovation qui a fait ses preuves - Mission d'études à Rennes | Village Urbain](#)

⁶ Soit le Danemark, l'Islande, la Norvège, la Suède et la Finlande auquel se sont ajoutés au fil du temps 3 territoires autonomes, le Groenland, les îles Féroé et Åland (une province de Finlande jouissant d'un statut d'autonomie gouvernementale).

⁷ <https://www.norden.org/en>



donnée, on ne cherche rien de moins qu'à devenir **la région du monde la plus intégrée et engagée en matière de développement durable**.

Trois axes soutiennent cet engagement :

- Une région nordique verte : avec un souci du développement durable, l'usage des énergies renouvelables et des actions en matière de lutte aux changements climatiques;
- Une région concurrentielle : qui met l'emphasis sur l'innovation, la croissance économique et la compétitivité;
- Une région socialement équitable : qui met la priorité sur le bien-être, l'égalité et l'inclusion.

Le Danemark est donc partie prenante de ces engagements. Il se trouve souvent au sommet des pays les mieux cotés pour la joie de vivre et le bien-être tel que le révèle le *World Happiness Report*⁸ dans son édition 2026.

Principale base de la mission, ce pays est divisé en cinq régions et compte 98 communes dont la plus peuplée est la capitale, Copenhague. Il compte 6.1 millions d'habitants et est une monarchie constitutionnelle avec un système parlementaire. La population est largement de confession luthérienne.

La motivation première de cette mission était d'aller explorer ce qui en ressort de la question du logement hors marché spéculatif. Le cas de l'organisation danoise BL était déjà en partie connu au Québec : un écosystème à finalité non lucrative de plus de 700 organisations et administrations qui possède 20% du parc immobilier du pays. À notre connaissance, un cas unique au monde!

En sus, il y a aussi l'adaptation aux changements climatiques et enfin, on ne peut le sous-estimer, la créativité de l'architecture scandinave!

LA MISSION... EN QUELQUES MOTS

À l'instar des autres missions d'EFFET-I, le programme de visite est préparé avec une diversité d'organisations et d'expériences carburant souvent à l'innovation!

Le tout a donc débuté par le déplacement de Copenhague vers Malmö et un long circuit pédestre autour de l'observation de la transformation d'une ancienne zone industrielle et portuaire en projets immobiliers novateurs dont le célèbre quartier Bo 01 pionnier mondial en matière d'écoquartier. Le groupe a pu bénéficier des lumières de l'architecte québécoise Marie-France Stendal installée en Suède depuis plus de 20 ans et active entre la Scandinavie et le

⁸ <https://www.worldhappiness.report/>



Québec et un collègue architecte suédois, Martin Arfalk co-fondateur et chef de direction de la firme Mandaworks.

Par ricochet, c'est aussi découvrir par le transport en train, l'efficace liaison tunnel-pont entre Copenhague et Malmö soit tout près de 30 km. La journée s'est terminée par un retour au Danemark et une visite à Ørestad , lieu par excellence d'expérimentation urbaine et architecturale à Copenhague.

La matinée de la seconde journée a été consacrée à la rencontre de l'organisation BL à son siège social situé au cœur de Copenhague avec des explications sur l'organisation elle-même et son lien avec le Fonds de construction national danois (*Landsbyggefonden*). C'est le même individu, Bent Madsen, qui est le patron des deux organisations!

En après-midi, le groupe s'est déplacé pour rencontrer une fonctionnaire de la ville de Brøndby Strand non loin de Copenhague et visiter les lieux. C'est la première ville du Danemark à offrir 100% de logements à but non lucratif! Remarquable!

Le mercredi matin a consisté en une visite au siège social de KAB qui est le plus important gestionnaire de logements sociaux dans ce pays. Le dîner a eu lieu au Café Betty, une structure d'économie sociale implantée dans un bâtiment sous la responsabilité de KAB. Ce fut aussi une présentation des stratégies de mobilisation de la communauté avec ses hauts et ses bas.

La journée du jeudi, dans un premier temps, a permis d'entendre un fonctionnaire de la ville de Copenhague exposer la stratégie d'urbanisme de la ville incluant le fascinant développement d'un nouveau quartier qui va se réaliser par du remplissage dans une zone lacustre, un peu à l'image de ce qui se fait à Dubaï. Ce fut suivi plus tard dans la journée par la rencontre du chef de direction du très réputé cabinet d'architectes Lendager, pionnier mondial dans le recyclage intégral de bâtiments. Au menu : présentation des techniques de conception à l'appui d'exemples concrets de chantiers finis et en cours.

La mission s'est conclue le vendredi par une rencontre au Bloxhub, le premier laboratoire d'expérimentation d'urbanisme dédié à la transition écologique au Danemark et un exposé de l'entreprise Grandville et, en après-midi, la séance de débriefage du groupe à l'ambassade du Canada au Danemark.



TABLE DES MATIÈRES

CONTEXTE DE LA MISSION SCANDINAVIE 2026 ET DES MISSIONS ANTÉRIEURES	5
CLÉS DE LECTURE	7
LA MISSION... EN QUELQUES MOTS	8
JOUR 1 – LUNDI.....	11
JOUR 2 – MARDI AM.....	17
JOUR 2 – MARDI PM	20
JOUR 3 – MERCREDI AM	22
JOUR 3 – MERCREDI PM	26
JOUR 4 – JEUDI AM	28
JOUR 4 – JEUDI PM	31
JOUR 5 – VENDREDI AM.....	33
JOUR 5 – VENDREDI PM.....	35

ANNEXE

A1 : ÉQUIPE DE RÉALISATION DE LA MISSION	36
A2 : PARTICIPANTS DE LA MISSION SCANDINAVIE	37
A3 : RÉFÉRENCES.....	38

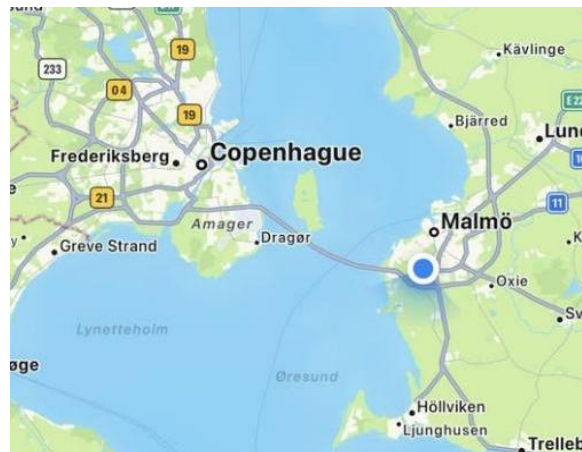
JOUR 1 – LUNDI 25 MAI : MALMÖ – COPENHAGUE

1^{er} jour de la mission. Le groupe prend le train qui emprunte le pont-tunnel reliant le Danemark et la Suède pour se rendre à Malmö où nous rejoignons Marie-France Stendal et Martin Arfalk. Après une grande marche à travers différents quartiers de Malmö, nous retournons au Danemark, dans le quartier d'Ørestad, en début d'après-midi pour poursuivre les visites.

Malmö, et ce qui deviendra le quartier **Bo01**, étaient autrefois un univers manufacturier et industriel sans réelle qualité de vie selon les standards du vivre ensemble contemporain. On y retrouvait notamment un important constructeur naval.

Certaines actions ont contribué à faire émerger ce « quartier de demain ». Il faut souligner la mobilisation de fonds européens dans ces actions. La construction du pont-tunnel Øresund entre Copenhague et Malmö en 2000 est un premier jalon important afin de favoriser la libre circulation entre les deux villes.

En 2001, c'est le lancement de ce large projet de transformation de ce qui deviendra **Bo01**.



Les principales étapes du réaménagement urbain de Malmö :

Autour de la gare (2013-2014) : Aménagement de l'espace public à l'entrée de la ville autour de la gare et construction d'un projet immobilier de mixité sociale intégrant des condos et du logement social locatif (103 unités).

L'aménagement intègre à la fois des commerces et des espaces de vélos pour favoriser ce type de transport intégré. Le projet a aussi recours à des dispositifs d'économie d'énergie, géothermie, solaire et éolien. Le design et le choix des matériaux ont également fait partie du concept (design visant la protection contre le bruit et utilisation de la brique pour protéger les façades).





Ancienne et nouvelle gare



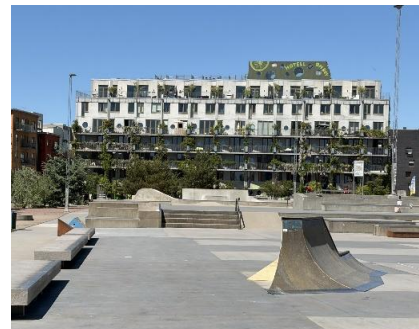
Réaménagement et intégration des espaces vélos en souterrain

Malmö Live (2015) : Création d'un hôtel, skybar, centre de congrès et opéra pour symboliser la transition de l'époque industrielle à l'émergence d'une ville de la culture.

Espace hôtelier, design pour réduire le bruit



Quartier du 3^e lien : Construction du 3^e lien, aménagement fluvial pour favoriser le passage des bateaux et l'accès à l'écoquartier (ancienne zone industrielle pour la construction navale, notamment de sous-marins). Transformation de cette zone en espace de logements étudiants selon plusieurs critères écologiques, la possibilité de recours à la préfabrication et la production d'énergie renouvelable. Pour le secteur étudiant, la ville de Malmö est propriétaire de la quasi-totalité des terrains ce qui lui assure d'un outil de contrôle en termes d'allocation de terrains et d'abordabilité des logements.



Ancienne zone de l'industrie navale convertie en espace étudiant érigée autour d'un skate park.

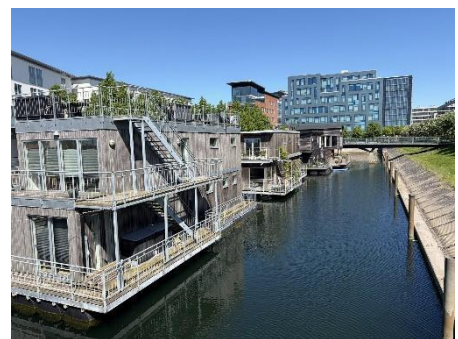
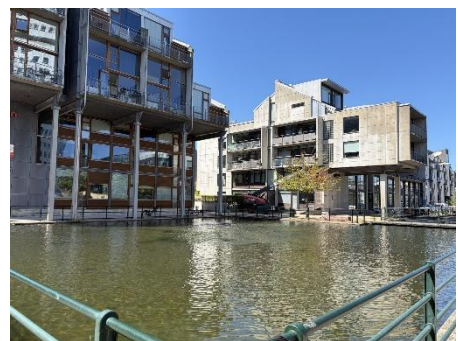
Quartier Bo01 : 1425 logements sur 22 hectares.

Cet écoquartier a été le premier projet au monde alimenté à 100 % en énergies renouvelables : géothermie, solaire et éolienne. L'eau est filtrée naturellement par des toits végétaux, acheminée sur des canaux ouverts et dirigée vers un bassin qui se déverse ensuite vers la mer de Øresund.

Conclusion :

- Malmö, un exemple de transformation urbaine intégrant le développement durable au cœur de sa stratégie;
- Inspiration : la réussite de la ville pour attirer les flux de capitaux grâce auxquels la ville a pu se développer;
- Malmö est devenu la troisième ville en importance en Suède.





La tour Turning Torso – Les différents bassins et le pont Øresund



La ville de Ørestad (Danemark) : Il s'agit d'une nouvelle ville construite à partir d'une réflexion amorcée en 1990 et dont la construction débute avec l'arrivée du pont-tunnel reliant le Danemark à la Suède (pont Øresund) vers 2001. En chiffres, cela donne 26 000 habitants, 22 000 étudiants y poursuivent un cursus académique, 80 000 emplois sur 300 hectares. Approche de verticalité pour optimiser la densité et une zone divisée en 4 quartiers (5 km sur 600 m.). À noter que le métro est arrivé en amont des premières réalisations ce qui, incontestablement, favorise l'usage de transport en commun plutôt que l'auto⁹.

Trois visites symboliques de ce projet-ville :

8 Tallet : (2010) Architecte BIG, 475 logements. Construit à la limite de la réserve naturelle. Bâtiment au design très original : vu du ciel, l'édifice dessine un 8. L'accès au bâtiment est ouvert au public le long d'une promenade verticale sur 10 étages (ascension pyramidale) avec accès aux entrées. Toiture verte pour filtrer l'eau et éviter les îlots de chaleur. On retrouve d'inclus des espaces bureaux et commerces.



Tallet (BIG)

Upcycle studio : (2019) Architecte Lendager. Approche d'architecture circulaire par la récupération des déchets de construction. Durabilité radicale et prix alignés sur le marché. Réutilisation pour ce projet : Pièces de béton provenant des anciennes infrastructures du métro. Fenêtres récupérées de vieux bâtiments sociaux. Surplus de bois pour production des planchers, finitions brutes. 20 maisons individuelles de 200 m².

⁹ C'est le même principe que pour le développement du 22^e arrondissement à Vienne, Seesdadt. Voir sur le portail d'EFFET-I le rapport Vienne : [Publications – effet-i](#)



Upcycle studio et Ressource Row (Lendager)

Ressource Row : (2015-2019)
Architecte Lendager.
Récupération d'anciennes
façades de briques
redécoupées pour un
deuxième usage sur un projet
d'immeubles



JOUR 2 – MARDI 26 MAI : COPENHAGUE – RENCONTRE AVEC LE GROUPE BL (AM)

Solveig Råberg Tingey (directrice générale adjointe) – Maya Arfmann (spécialiste en stratégie urbaine, Fonds National de Construction du Danemark) – Liv Jørgensen (Consultante en développement)

BL (*Danmark Almene Boliger*) est une **association professionnelle** et groupe de défense des intérêts du secteur sans but lucratif en logement social danois tenant compte qu'un million de personnes vivent dans ce type d'habitat au Danemark. BL a une influence dans le développement du logement sans but lucratif et a un impact direct sur le bien-être de la société en offrant des milieux de vie bien pensés, bien aménagés et à coût abordable. L'organisation BL est présente dans toutes les régions du Danemark, sur le plan national vis-à-vis des politiciens et parlementaires, toutes familles politiques confondues et internationalement en raison de son travail dans d'autres structures faîtières, principalement, Housing Europe et Housing Nordic¹⁰.

BL nous présente les 3 grands principes du logement sans but lucratif :

- Le loyer payé par les occupants de logements sans but lucratif couvre le fonctionnement et l'entretien ainsi que les remboursements du prêt du service du logement. Il n'est pas possible de spéculer dans le logement sans but lucratif. Personne ne gagne de l'argent en louant des propriétés.
- Démocratie des locataires. Autogérée et auto-organisée. Toutes les organisations de logement sont dirigées par une démocratie des locataires. Les locataires composent le conseil et prennent des décisions concernant le budget, le règlement interne, etc.
- Finance stable. Financé de manière privée avec le soutien des municipalités. L'État garantit les prêts et contribue au paiement des services financiers (en utilisant un plafond d'intérêt). Le Fonds National de Construction du Danemark assure l'autofinancement.

Fonctionne sur les bases d'une liste d'attente¹¹ (sans critères de revenus). Le conseil municipal a un droit de regard jusqu'à l'atteinte de l'objectif de 25 % de logement dédié aux familles, jeunes et besoins sociaux spécifiques. Selon la loi nationale (danoise) de l'urbanisme pour le logement sans but lucratif, l'ensemble résidentiel prévoit une formule de partage réservé au logement sans but lucratif dans le but d'assurer une qualité de mixité sociale.

BL en tant qu'acteur principal du mieux-être :

¹⁰ Pour un temps, le chef de direction de BL a présidé ces deux structures.

¹¹ Cela peut prendre jusqu'à trente ans avant de trouver réponse à sa demande. À l'exemple de pratiques dans des coopératives d'habitation du Canton de Genève en Suisse, il faut verser une cotisation annuelle pour rester sur la liste.



- Recherche un équilibre entre la stratégie urbaine et le développement ;
- Encourage une forte participation démocratique des locataires ;
- Collabore au plan d'action social privilégiant les investissements à impact social ;
- Créé des initiatives en santé et culture ;
- Soutient l'efficacité énergétique et les solutions écologiques ;
- Adhère pleinement aux principes « sans but lucratif » ;
- Développe le principe Housing First (itinérance) ;
- Contribue à la mobilité et égalité des chances.

Établit un mise de fonds : à l'instar d'autres pays dont l'Autriche et la Suisse, les locataires sont invités à faire une mise de fonds pour le financement de nouveaux projets. Cela peut représenter jusqu'à 8 000 € et cette somme est remboursable au départ du logement.

Dimension du secteur sans but lucratif du logement :

- 20 % du logement danois est sans but lucratif;
- Approximativement 1 million de personnes vivent dans des unités sans but lucratif au Danemark;
- 1 personne sur 6 vit dans du logement sans but lucratif.

Marché de l'habitation au Danemark, tout statut de propriété confondu :

Location sans but lucratif	20%
Location privée	21%
Occupation propriétaire	47%
Logement coopératif	7%
Locations sous propriété publique	2%
Autres	3%

En chiffres :

- 600 854 unités;
- 7568 départements logements;
- 475 organismes logements;
- 2 immeubles sur 3 sont des immeubles multilogements.



La question de l'itinérance, version danoise

Housing First Strategy

Ce n'était pas l'objet de la mission, mais les représentantes de BL nous ont glissé un mot sur le sujet. Depuis 2009, sous le nom de Housing First Strategy le pays a donc un plan d'action pour réduire au maximum le nombre de personnes en situation d'itinérance (PSE). En quelques mots, il s'agit de fonds permettant au plus grand nombre de ces personnes de jouir d'un toit permanent donc encourager la multiplication de logements hors marché. Il y a aussi des financements pour aider les municipalités à soutenir des PSE à quitter des gîtes temporaires pour se déplacer vers de l'habitation permanente¹².



Délégation des participants québécois à la mission Scandinavie en présence de Bent Madsen, chef de direction de BL

¹² Pour avoir une meilleure compréhension du sujet : <https://housingfirsteurope.eu/country/denmark/>

JOUR 2 – MARDI 26 MAI : VISITE DE BRØNDBY STRAND (PM)

ACCUEIL PAR LISE JUUL MADSEN, FONCTIONNAIRE DE LA VILLE

Brøndby Strand est un quartier du Grand Copenhague, situé dans la région de la capitale du Danemark, au sein de la municipalité de Brøndby. La municipalité compte 40 788 habitants (2026). Le quartier se caractérise notamment par un certain nombre d'immeubles de grande hauteur, ainsi que par une densité de bâtiments de faible hauteur, construits à proximité de la gare de Brøndby Strand entre 1950 et 1980.

En raison de sa proximité avec la mer et les plages, ce quartier était à l'origine un lieu de villégiature estivale où les membres de la classe moyenne de Copenhague venaient passer leurs vacances d'été.

Parmi ces ensembles immobiliers, **Brøndby Strand Parken** est le plus important, accueillant environ 75 % des habitants du quartier. Construit entre 1969 et 1974, il se compose de 12 immeubles de grande hauteur répartis en quatre sections : trois tours de 15 étages chacune, quelques maisons individuelles de 3 étages et un plus petit nombre de maisons mitoyennes. Ce projet a été réalisé en collaboration par quatre sociétés de logement¹³.

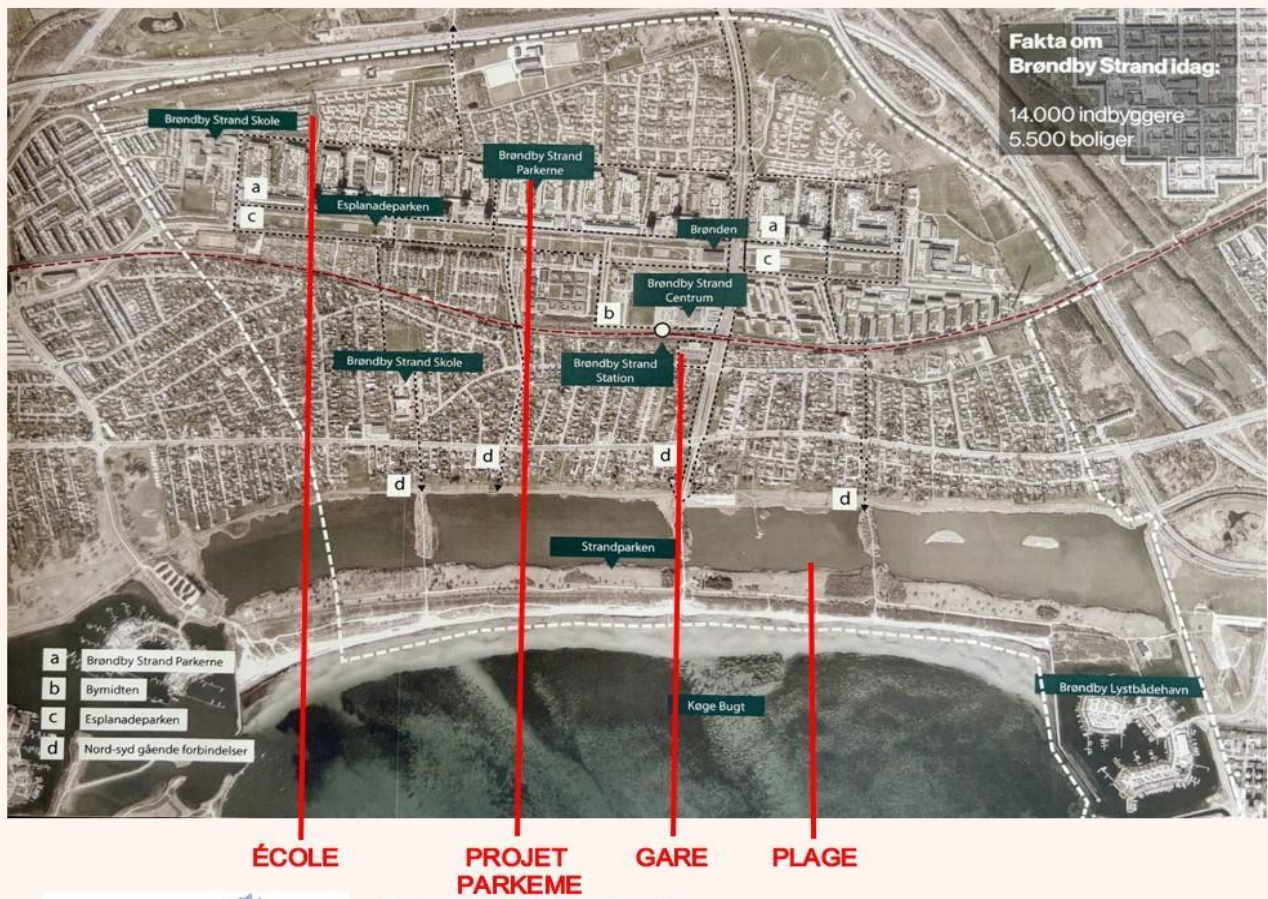
Au cours des premières années, la vacance des logements à louer demeurait importante. Cette tendance s'inverse à l'ouverture de la gare de Brøndby Strand (1972) et du centre commercial (inauguré en décembre 1978). Brøndby Strand est la première ville à offrir pratiquement 100 % de logements non lucratifs au Danemark.

Les cinq immeubles de grande hauteur les plus à l'est étaient scellés avec un mastic contenant des PCB et étaient irréparables ; ils ont donc été évacués en vue de leur démolition et leurs habitants relogés. La démolition des immeubles a eu lieu en 2022 et 2023.

Au moment de la visite, une seconde phase de chantier était en mode démarrage afin de consolider le quartier investi, soit près de l'école (Brøndby Strand Skole) entre l'Esplanade (Esplanadeparken) et la gare Brøndby Strand Station.



¹³ Brøndby Boligselskab, Boligselskabet Tranemosegård, Postfunktionærernes Andelsboligforening et Brøndby Almennyttige Boligselskab (dont le nom fait référence à l'orientation des logements d'ouest en est).



JOUR 3 – MERCREDI 27 MAI : VISITE DE KAB (AM)

KAB est un gestionnaire de logements à but non lucratif détenu par les clients, des associations de logements. C'est la plus importante organisation de ce genre au Danemark.

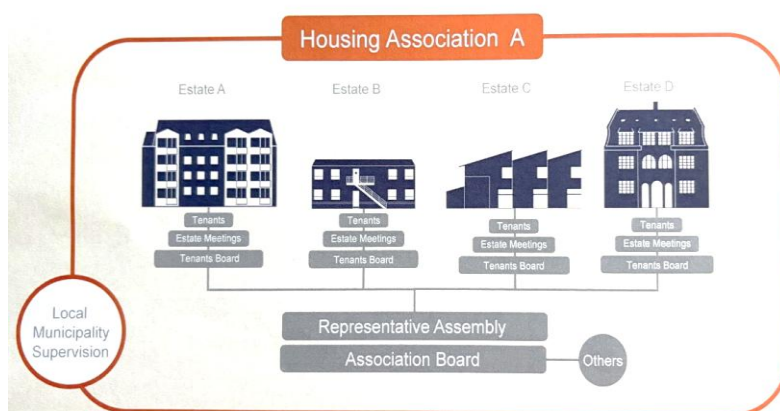
KAB fournit des services :

- De gestion et d'entretien ;
- De soutien pour la démocratie des locataires ;
- De gestion de projets de construction ;
- D'informatiques ;
- De gestion des ressources (Eau, électricité, chauffage...) ;
- D'approvisionnement général pour son parc de logements abordables.

KAB assure la gestion¹⁴ de 70 000 appartements dans le grand Copenhague :

- 32 associations indépendantes de logements sans but lucratif (non dirigés par des entités municipales ou gouvernementales) ;
- 460 ensembles immobiliers ;
- Sur 22 municipalités ;
- Ceci comprend des logements étudiants, des coopératives, de l'hébergement pour aînés, etc.
- 430 employés au quartier général à Copenhague ;
- 120 employés de gestion sur le territoire de Copenhague ;
- KAB supervise 1000 employés de services à l'emploi des associations de logements ;
- Démocratie : on dénombre 2000 locataires élus comme représentants (qui approuvent notamment les budgets) ;
- On y recense des personnes de plus de 180 nationalités.

TENANTS DEMOCRACY



¹⁴ Mais n'en possède aucun!

Fixation des loyers dans le logement à but non lucratif

- Composition du loyer :
 - Charges d'exploitation + frais de maintenance;
 - Répartition des fonds;
 - Coûts du capital :
 - ✓ Les coûts du capital = 2,8 % la première année;
 - ✓ Les coûts du capital augmentent dans le temps avec l'inflation;
 - ✓ L'État subventionne la différence si les coûts du capital dépassent 2,8 %.

Financer des logements familiaux à but non lucratif

Capital original

Prêt municipal, prêt sans intérêts et sans mensualités remboursés sur 50 ans (105 m ²)	12 %
--	------

Hypothèque sur un bien immobilier

Subvention à l'échéance financée par l'État	86 %
---	------

Contribution des locataires

Dépôt	2 %
-------	-----

Somme totale de l'acquisition

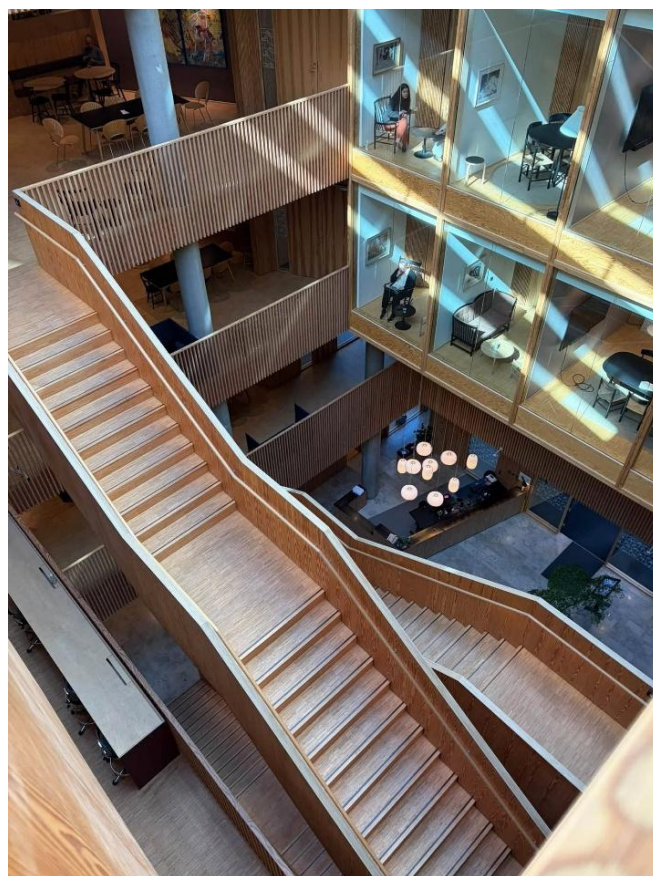
Plafond sur l'acquisition (fixé chaque année par l'État)	100 %
--	-------

Plafond 2023 pour le grand Copenhague

Maximum (105 m ²) / logement	24,000 Kr. /m ²
--	----------------------------



Sur le toit de KAB et vue sur Copenhague



Toute la délégation québécoise pour la mission Scandinavie dans les bureaux de KAB





Les représentants du CQCH et les représentants du RQOH (toit de KAB)



Les représentants de Gatineau et du milieu communautaire de Montréal (QG de KAB)





Présentation du projet FFB, à gauche : espace avant et à droite : espace transformé



JOUR 4 – JEUDI 28 MAI : RENCONTRE À LA MUNICIPALITÉ DE COPENHAGUE – DÉPARTEMENT DU CLIMAT ET DÉVELOPPEMENT URBAIN (AM)

Anders Peo Fajers, consultant en chef, Climat, environnement et administration technique

La présentation donnée sur le logement abordable est organisée autour des points suivants :

1. Contexte : L'émergence du Danemark comme société coopérante ;
2. La ville de Copenhague : Enjeux et défis - Population croissante et prix en hausse ;
3. Logement abordable : La clé d'une société axée sur la mixité ;
4. Enjeux.



Présentation de Anders Peo Fajers

1-Contexte : L'émergence du Danemark comme société coopérante

- Pour résister à la compétition internationale en agriculture au XIX^e siècle, instauration d'un mouvement coopératif dont les actifs sont propriété des membres ;
- Il y a aussi un héritage des valeurs chrétiennes ;
- Démocratie sur la base d'une personne = un vote ;
- Responsabilité et solidarité : responsabilité conjointe et pratique sociale et communautaire ;
- Transposition sur la question du logement avec la forte urbanisation liée à la période d'industrialisation qui entraîne des conditions sanitaires et de logement difficiles, soit à la fin du XIX^e début XX^e siècle un peu à l'image du Londres décrit dans les œuvres littéraires de Dickens ;



- En sus, à la même époque, Copenhague a été victime d'une épidémie de choléra, ce qui faisait ressortir le manque de circulation de l'air (air vicié) ;
- Les associations coopératives de logements voient le jour et créent de nouveaux quartiers plus sains à prix raisonnable.

2-La ville de Copenhague : Enjeux et défis - Population croissante et prix en hausse

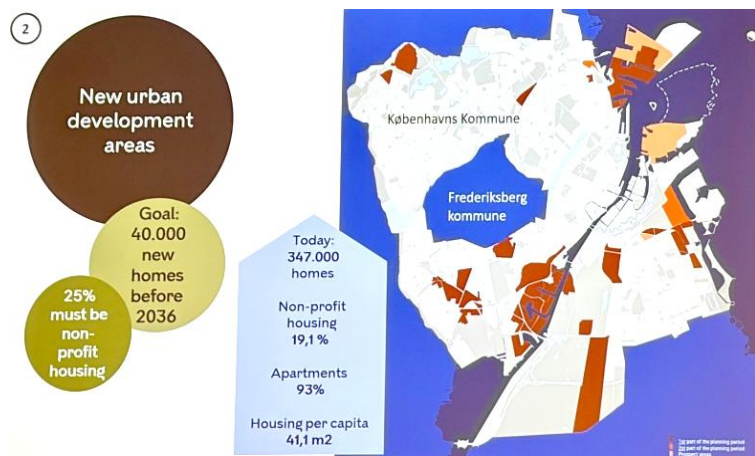
Copenhague en chiffre :

- 92,4 km² ;
- 7 160 habitants par km² ;
- 68 % des occupants habitent seul ;
- 40 % ont entre 18 et 35 ans ;
- Copenhague compte 661 850 habitants et 1 408 575 dans le Copenhague métro et 4 400 000 dans le Grand Copenhague ;
- 600 nouveaux habitants par mois à Copenhague ;
- Âge moyen 37 ans.



3-Stratégies de logements abordables visant 25 % de logements sans but lucratif

- Développement axé sur de nouvelles zones urbaines ;
- Objectif de 40 000 nouveaux domiciles d'ici 2036, dont 25 % sans but lucratif ;
- Depuis 2018, la municipalité exige la mixité de clientèle dans les projets ;
- Actuellement sur les 347 000 domiciles il y en a 19,1 % sans but lucratif ;
- 93 % en formule appartement ;
- Depuis 1994, reprise de la croissance de la population.



- Stratégie de récupération de terres comme modèle de développement économique : Durabilité et changement climatique

- Exemple de Lynetteholmen :

- Remplissage en cours;
- Démarrage de construction autour de 2035 ;
- Zone totalement développée en 2070;
- Renflouement de terre à l'exemple de Dubaï;
- Assure la protection contre la montée des eaux ;
- Logements pour 35 000 résidents, dont 25 % de logements à but non lucratif ;
- 2,8 km² soit l'équivalent de 400 terrains de soccer ;
- Promotion de la mobilité durable.



4-Enjeux

- Face à l'impact majeur des changements climatiques, avec l'adoption en 2023 d'une politique nationale sur le sujet, on encourage notamment des certifications de type DGNB, un système allemand de certification verte;¹⁵
- Problème d'accès à la propriété et hausse des prix pour les jeunes ;
- Hausse des prix : 1300 \$ / pi.² (comparable au marché de Vancouver) ;
- Un logement (flat) : 1,3 million de dollars canadiens.

Propriété :

OBNL	19,1 %
Privé locatif	29,8 % (revenus modestes)
Propriété	21,7 % (revenus plus élevés)
Coopératif	28,2 %

¹⁵ <https://www.dgnb.de/en/certification/important-facts-about-dgnb-certification/about-the-dgnb-system>



JOUR 4 – JEUDI 28 MAI : RENCONTRE AVEC LE CABINET D'ARCHITECTE LENDAGER¹⁶ (PM)

Nicholas Ransome chef de direction

Lendager est un pionnier mondial de l'architecture circulaire c.-à-d. récupération de matériaux et pionnier de l'éco construction scandinave. Nous avons pu constater quelques réalisations lors de la journée de lundi en après-midi à Ørestad pour les projets Upcycle studio et Ressource Row.



Approche

- La firme a été fondée en 2011 pour remettre en question le statu quo dans la conception et surtout la volonté de récupérer les matériaux;
- La firme a travaillé de manière radicale sur le développement durable bien avant que cela ne devienne une pratique courante;
- Lendager œuvre à accélérer la transition écologique dans le secteur du bâtiment grâce à l'architecture, l'urbanisme, le conseil stratégique et l'innovation en matière de matériaux;
- Pour Lendager, son autocritique et son auto-évaluation permettent d'envisager la transition vers une construction circulaire, qui n'en est qu'au début.



Notre groupe chez Lendager

¹⁶ Les renseignements sont aussi compilés à partir de la présentation sur le réseau internet : <https://lendager.com>



Remise en question des conventions :

- Lendager ne craint pas d'expérimenter et d'explorer des alternatives, mais jamais sans une diligence raisonnable et une gestion des risques appropriés et égalitaire entre toutes les parties prenantes;
- Après des années d'expérience à naviguer dans les méandres des lois, des cadres et des contraintes du milieu bâti, l'organisation a développé l'expertise et les méthodes nécessaires pour repousser les limites;
- Leurs nombreuses réalisations témoignent de l'abondance des possibilités et de l'immense potentiel esthétique d'une architecture nouvelle;
- Lendager propose une gamme complète de services en architecture et en conseil, axés sur le développement durable, l'économie circulaire et l'innovation;
- Création d'une architecture qui allie esthétique, durabilité et valeur commerciale;
- L'approche circulaire privilégie la rénovation, la transformation et la réutilisation – tant des bâtiments existants que des matériaux de construction – leur approche est d'explorer de nouvelles voies avec ses clients.



Maquette chez Lendager



JOUR 5 – VENDREDI 29 MAI : VISITE ET PRÉSENTATION DE BLOXHUB (SITUÉ AU CENTRE DE L'ARCHITECTURE) (AM)

Jakob Norman-Hansen, directeur du développement et de l'international et Christoffer Worm, responsable des affaires internationales

Premier laboratoire d'expérimentation d'urbanisme dédié à la transition écologique.

- Le Bloxhub fait parti de l'écosystème urbain à Copenhague ;
- Il permet de connecter des réseaux mondiaux;
- D'organiser des partenariats urbains;
- De travailler ensemble et co-crée des événements;
- De relier la science et l'industrie (passerelles);
- Il est financé par une fondation privée;
- Le hub regroupe plus de 400 organisations.



Musée de l'architecture et siège de Bloxhub

Principes clés :

- *Clubhouse* pour l'innovation et la science appliquée dans le milieu construit;
- Favorise la pollinisation croisée pour des solutions percutantes;
- Place les villes au cœur de la transformation durable;
- S'inspire de la vision développée par l'auteur canadien Charles Montgomery dans son livre iconique qui fait le lien entre le design urbain et la science du bonheur¹⁷;
- Relie l'action à court terme à la vision à long terme.

¹⁷ *Happy City: Transforming Our Lives Through Urban Design*



Les participants québécois lors de la présentation sur Grandville

Søren Houen Schmidt, associé et développeur chez Grandville

Présentation : De l'île déserte à une partie de la ville – Projet Grandville

- Cette organisation membre de BloxHub se spécialise dans l'accompagnement des communautés à des stades préliminaires de transformation urbaine;
- A développé un savoir-faire pour susciter des idées nourries d'innovation;
- Projets sélectionnés : Refshaleøen, Innovation district Copenhagen, Odense Universitetshospital.



JOUR 5 – VENDREDI 29 MAI : SÉANCE DE DÉBREFFAGE, AMBASSADE DU CANADA AU DANEMARK (PM)

Après un court échange avec un représentant de l’ambassade, Christian Danter, conseiller commercial, le groupe est invité à s’exprimer autour de trois questions :

1. Le coup de cœur ;
2. Le principal apprentissage et
3. Ce qui pourrait se transposer au Québec.

Le temps disponible ne permettant pas une revue exhaustive de tout ce qui a été noté, il s’agit donc d’une sélection¹⁸.

Coups de cœur de la mission :

- La place du vélo, que ce soit sur le plan de l’intensité d’usage ou encore de l’importance des stationnements dédiés à la petite reine ;
- La beauté de l’architecture et la qualité des matériaux ;
- L’approche adoptée par le groupe Grandville en matière de consultation de la population;
- Le projet 8 tallet qui s’est fait en marge du code du bâtiment.

Apprentissages

- Écoconstruction, ce qu’a réalisé la firme Lendager;
- La pratique d’un urbanisme stratégique;
- L’accès aux logements sociaux pour tous;
- Partenariat public/privé.

Transfert au Québec

- Fonds de développement immobilier;
- L’aménagement urbain, notamment la stratégie de développement de l’ancien site de la brasserie Carlsberg;¹⁹
- La vision du logement social comme élément structurant du développement urbain;
- Humilité, acceptation de partager le pouvoir;
- Le dialogue avec les promoteurs privés;
- Paiement pour tous, un acquis du modèle scandinave.

¹⁸ En outre, en raison des règles de sécurité, il n’était pas possible de faire usage de quelques matériels électroniques que ce soit, téléphone, montre, tablette, ordinateur portatif.

¹⁹ Ce n’était pas au programme de visite, mais, sur une base autonome, une partie du groupe a visité ce site.

ANNEXE

A1 : ÉQUIPE DE RÉALISATION DE LA MISSION

Jean-Pierre Girard, directeur de mission, est un expert-conseil international en entrepreneuriat collectif œuvrant dans ce domaine depuis plus de 40 ans. Co-fondateur et coordonnateur général d'EFFET-I. Depuis 2007, il a notamment organisé plus d'une dizaine de missions d'études internationales en Asie-Pacifique et en Europe sur une variété de thèmes allant des coopératives de santé, aux consortiums coopératifs, aux relations municipalité/entreprises d'économie sociale avec, bien entendu, depuis 2023, le thème récurrent du logement hors marché. Premier directeur général de la Confédération québécoise des coopératives d'habitation, il a aussi collaboré avec de nombreux organismes impliqués dans le logement social et communautaires notamment l'Association des groupes de ressources techniques du Québec et la Société d'habitation et de développement de Montréal. Son expérience internationale inclut des mandats pour l'ONU, l'OCDE, l'Organisation internationale du travail en plus d'avoir été membre durant 12 ans du bureau de direction d'une organisation sectorielle de l'Alliance coopérative internationale. Depuis 1989, en sus de ses activités de consultation, au Québec, en France et en Afrique, il mène une carrière d'enseignement-recherche dans le monde universitaire. Il est actuellement professeur associé à l'Institut Santé et Société de l'UQAM, chargé de cours à HEC Montréal et membre d'une commission scientifique d'un collectif d'universitaires en ESS dans la région du grand Est en France.

Michel Saint-Cyr, collaborateur à la mission, est un conseiller stratégique qui possède une longue feuille de route en hébergement en lien avec le réseau de la santé, et ce depuis plus de 40 ans. Avant de se joindre à l'équipe d'Effet-I, il a contribué à la création de divers projets d'hébergement et de logements pour diverses clientèles en plus de participer à plusieurs missions étrangères, notamment en France et en Suède, mais également trois missions récentes dans le nord de l'Italie. Il siège actuellement sur le conseil d'administration de l'Association des ressources intermédiaires d'hébergement du Québec, en plus de collaborer au comité-conseil du ministère de la Santé sur la politique d'hébergement.

Marie-Laëtitia Rul, directrice du développement européen chez Effet-i et responsable des missions internationales, est experte-conseil en développement des organisations à but non lucratif et en entrepreneuriat social. Depuis 2018, Marie-Laëtitia travaille entre le Québec et l'Europe aux côtés des entrepreneurs et entrepreneuses engagés dans la transition sociale et environnementale. Elle est spécialisée en stratégie de l'impact et accompagne les projets dans la définition de leurs ambitions, la construction de leur stratégie et leur déploiement dans les territoires ciblant une maximisation de leur potentiel d'impact. Depuis 2023, Marie-Laëtitia conçoit et opère les missions internationales d'Effet-i sur le continent européen, créant des liens avec les institutions, les entreprises, les financeurs et les acteurs clés dans les territoires ciblés par les thématiques d'étude des différentes délégations.

A2 : PARTICIPANTS DE LA MISSION SCANDINAVIE

Participants*	Organisation (localisation)
Véronique Angers	Ville de Gatineau
Dennis Bolduc	Fédération des coopératives d'habitation du royaume du Saguenay-Lac-Saint-Jean (Saguenay)
Nicholas Brisson	Association provinciale de la construction d'habitation du Québec, région de l'Outaouais-Abitibi-Témiscamingue (Gatineau et Rouyn-Noranda)
Nancy Crousette	Réseau québécois des OSBL d'habitation (Montréal)
Jessy Desjardins	Brigil (Gatineau)
Rachel Deslauriers	Ville de Gatineau
Sophie-Sylvie Gagné	Corporation de développement communautaire de Villeray (Montréal)
Nathalie Genois	Confédération québécoise des coopératives d'habitation (Québec)
Armelle Grey Tohouegnon	Fédération des OSBL d'habitation de l'Outaouais (Gatineau)
Gessica Gropp	Coalition montréalaise des tables de quartier (Montréal)
François Juneau	Multivesco (Gatineau)
Denis Laramée	Confédération québécoise des coopératives d'habitation (Québec)
Josée Latendresse	EFFET-I (Longueuil)
Chrystine Lavoie	Fédération des coopératives d'habitation de l'Estrie (Sherbrooke)
Denis Morris	Groupe de ressources techniques Innovation Habitation Outaouais (Gatineau)
Caroline Murray	Ville de Gatineau
Marco Pilon	Ville de Gatineau
Jessie Poulette	Fédération des OSBL d'habitation de Laval, Laurentides et Lanaudière (Laval)
Géraldine Rambert-Hounou	Fédération des OSBL d'habitation de l'Outaouais (Gatineau)
Michel St-Gelais	Fédération régionale des OSBL d'habitation du Saguenay-Lac-Saint-Jean, Chibougamau-Chapais et Côte-Nord (Saguenay)

* Par ordre alphabétique



A3 : RÉFÉRENCES

BL (2026) *The Non-profit Housing Sector*, 27 p.

Bloxxhub (2025) *The Copenhagen Way Insight & Action at a Critical Moment for European Cities*, Copenhagen, 82 p.

Bloxxhub (2026) *The Paradox of Proximity Preventing Urban Loneliness*, Copenhagen, 233 p.

Grandville (2026) *From deserted island to a part of the city*, 60 p.

KAB (2026) *Welcome to KAB*, 17p.

Københavns Kommune (2025) *Bolig-redegørelsen*, 118 p. (en danois)

Koudal, Mutya How visions and methodologies of social sustainability work together with renovations, 10 p.

Landsbyggefonden (2026) *The National Building Fund-Department of Urban strategy*, 20 p.

Norman-Hansen, Jakob and Christoffer Worm (2026) *Bloxxhub*, 17p.

Peo Fajers, Anders (2026) *Affordable Housing in Copenhagen*, 21p.

Stendal Gravel (2026) *Notes visite technique*, 6 p.