



**FÉDÉRATION DES COOPÉRATIVES  
D'HABITATION DE LA MAURICIE  
ET DU CENTRE-DU-QUÉBEC**



## LA MISSION

La Fédération des coopératives d'habitation de la Mauricie et du Centre-du-Québec (FÉCHMACQ) est le maître d'œuvre, le représentant et le porte-parole officiel des coopératives d'habitation en Mauricie et au Centre-du-Québec.

Notre mission est d'appuyer l'expertise démocratique qui donne à toutes et à tous le droit et la responsabilité de participer aux affaires de la coopérative, de promouvoir le bon fonctionnement des groupes comme communauté et comme entreprise.

## VISION DE LA FÉDÉRATION

La FÉCHMACQ est une **organisation** proche des coopératives d'habitation de son territoire et est à l'écoute de leurs **besoins**. Reconnue comme le **promoteur** de l'habitation coopérative, la Fédération assure la **pérennité** du parc immobilier coopératif sur son territoire. Elle est appelée à intervenir régulièrement auprès de celles-ci ou de leurs membres pour répondre à des besoins **d'informations**, de **formations** ou encore donner un **soutien** spécifique aux administrateurs et aux membres des coopératives d'habitation.

## PRINCIPES ET VALEURS COOPÉRATIFS

La Fédération des coopératives d'habitation de la Mauricie et du Centre du Québec s'engage à défendre, représenter, unir et servir ses membres.

### PRINCIPES

La Fédération s'appuie sur les **7** principes coopératifs reconnus par l'Alliance Coopérative Internationale, soit :

- L'adhésion volontaire ouverte et à tous
- Le pouvoir démocratique exercé par les membres
- La participation économique des membres
- L'autonomie et l'indépendance
- L'éducation, la formation et l'information
- La coopération entre les coopératives
- L'engagement envers la communauté

### VALEURS

- La prise en charge et la responsabilité personnelles et mutuelles
- La démocratie, l'égalité et l'équité
- La solidarité
- L'honnêteté et la transparence
- La responsabilité sociale et l'altruisme

## POURQUOI CHOISIR UNE COOPÉRATIVE D'HABITATION ?

Pour le pouvoir démocratique exercé par les membres

Pour un milieu de vie stimulant

Pour un milieu de vie qui permet d'apprendre et de se perfectionner

Pour un milieu de vie qui permet aux membres de se responsabiliser

Pour un milieu de vie qui favorise la diversité et la mixité

Pour un patrimoine collectif durable

### Pascale Courchesne

Directrice générale



## MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

2022....enfin l'année du déconfinement! Les activités en présentiel ont tranquillement reprises et ce fut un retour à une certaine normalité. Après une année sans assemblée générale en 2019 et une assemblée en virtuel en 2020, quel bonheur ce fût de pouvoir enfin vous retrouver en 2022.

C'est lors du déconfinement que les coopératives ont pu réaliser d'autant plus que le contact humain, le partage de connaissances, l'entraide et la solidarité constituent des éléments clés et primordiaux au sein des coopératives d'habitation.

La crise du logement ne se sera pas résorbée au cours de l'année 2022. Bien au contraire, la pénurie de logements n'a fait que s'accroître. Conséquemment, le gouvernement fédéral, désirent accroître le nombre de logements coopératifs, a annoncé lors de la présentation de son budget 2022, un investissement de 500 millions de dollars étalés sur 5 ans pour la construction de coopératives d'habitation sur tout le territoire canadien. Un premier investissement depuis les 30 dernières années ! Des annonces comme celle-ci, il en faut davantage pour permettre l'expansion du parc immobilier coopératif, un modèle d'habitation qui met l'humain au cœur de ses préoccupations.

L'année 2022 a été synonyme de changement, d'adaptation, mais aussi de nouveautés. D'ailleurs, au cours de cette année, un nouveau poste d'agent de communication et de formation a été créé au sein de la Fédération. 2023 s'annonce une année de continuité dans ces changements. Nous vous invitons donc à rester à l'affût, puisque plusieurs nouveautés verront le jour au cours des prochains mois. C'est sous cette ère d'évolution que la Fédération procèdera, avec beaucoup d'engouement, à l'élaboration de sa nouvelle planification stratégique au cours de l'année 2023, afin de se doter d'une vision claire et efficace pour les 5 prochaines années.

Sous une note plus personnelle, en tant que nouvelle directrice générale, je ressors de cette année 2022 animée plus que jamais du sentiment de fierté de faire partie du mouvement coopératif. Je crois fermement que les valeurs humaines véhiculées à travers les coopératives d'habitation nous distinguent des autres modèles d'habitation.

Je conclus en me considérant privilégiée de contribuer à l'épanouissement de la Fédération, accompagnée d'une équipe compétente, dynamique et déterminée à la faire rayonner encore et toujours. Je tiens également à souligner le soutien indéfectible des membres du conseil d'administration qui, par leur confiance renouvelée, nous motivent dans l'atteinte et le développement de nos objectifs.

Merci aux administrateurs, aux employés et également à vous, chers membres, de contribuer aux succès de la Fédération.

### Michel Legault

Président



## MOT DU PRÉSIDENT

C'est avec plaisir que je désire souligner les actions et réalisations de votre Fédération pour l'année 2022.

Dès le début de l'année, votre conseil d'administration ainsi que le personnel du bureau ont été confrontés à plusieurs problèmes.

Nous sortions de deux années de pandémie et pourtant, les activités normales de toutes les coopératives devaient se maintenir. Je me dois de féliciter et remercier le personnel de la Fédération pour avoir fait face avec brio à toutes les situations et avoir répondu avec diligence à toutes les demandes.

En début d'année, la Fédération a vu partir à la retraite Mireille Pepin qui assurait jusqu'à maintenant la direction générale. Étions-nous prêts à assurer la relève? Sans hésitation, nous avons dit oui. La transition des connaissances s'est faite d'une façon exceptionnelle avec Pascale, notre nouvelle directrice générale.

Le conseil d'administration s'est réuni à 7 reprises afin d'assurer un bon déroulement des opérations. Merci à Mireille pour ses précieux conseils et bravo à Pascale.

Comme dans plusieurs autres domaines, nous avons été confrontés à un manque de personnel. Cependant, nous avons maintenant le plaisir de vous annoncer l'arrivée d'un nouvel employé au poste d'agent de communication et de formation. Bienvenue à Martin.

En conclusion, merci aux membres du conseil d'administration, merci au personnel et merci à vous tous pour le beau travail dans chacune de vos coopératives.



FÉDÉRATION DES COOPÉRATIVES  
D'HABITATION DE LA MAURICIE  
ET DU CENTRE-DU-QUÉBEC

## ACTIVITÉS DE CONCERTATION ET DE REPRÉSENTATION AUPRÈS DES PARTENAIRES

	COMITÉ	RÉALISATIONS
<b>CONFÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES COOPÉRATIVES D'HABITATION (CQCH)</b>  <b>(16 RÉUNIONS)</b>	Conseil d'administration	Participer aux différentes instances du Mouvement Effectuer le suivi du plan d'action Assurer notre présence active
	Assemblée générale annuelle	Participation de 3 membres
	Comité des directeurs généraux	Partager les expertises et les expériences entre les directeurs généraux Discuter des enjeux régionaux et provinciaux Échanges sur l'évolution des mesures exigées par les gouvernements dans les coopératives d'habitation et de solidarité (Covid-19)
	Comité assurance et regroupements d'achats	Rencontres préparatoires au renouvellement du programme d'assurance Assutoit
	Comité de la revue « LES COOPs D'HABITATION »	Discussion relative au contenu de deux revues et rédaction des articles propres à la FÉCHMACQ
<b>SOCIÉTÉ D'HABITATION DU QUÉBEC (SHQ)</b>		Soutien à la mission globale (Programme d'aide aux organismes communautaires, PAOC) Suivi des conventions Programme du supplément au loyer et programme de SLO-privé Participation au colloque des gestionnaires techniques du logement social et communautaire 2022 Participation au 15 <sup>e</sup> Rendez-vous de l'habitation
<b>SOCIÉTÉ CANADIENNE D'HYPOTHÈQUES ET DE LOGEMENT (SCHL)</b>		<b>Initiative fédérale du logement communautaire (IFLC-2) :</b> Suivi du programme et à la mise en place auprès des coopératives <b>Entente pour le soutien au loyer temporaire :</b> Suivi du programme auprès des coopératives Suivi des conventions et des fins de convention Suivi de gestion des coopératives en plan de sauvetage <b>Financement de préservation pour le logement communautaire :</b> Aide et support pour le dépôt de demandes <b>Contribution spéciale unique au Fonds de réserve de remplacement :</b> Aide à la planification et à la réalisation des travaux
<b>FÉDÉRATION DE L'HABITATION COOPÉRATIVE DU CANADA (FHCC)</b>		Participation aux discussions pour l'élaboration du nouveau Programme de développement des coopératives d'habitation Promotion du programme de Microsubvention pour des coops plus vertes
<b>CONSEIL QUÉBÉCOIS DE LA COOPÉRATION ET DE LA MUTUALITÉ (CQCM)</b>		Participation à l'assemblée générale annuelle Participation au gala de l'ordre du mérite coopératif et mutualiste québécois
<b>CAISSE D'ÉCONOMIE SOLIDAIRE DESJARDINS</b>		Suivi de l'entente du Programme AFIC
<b>VILLES DE TROIS-RIVIÈRES ET SHAWINIGAN</b>		Rencontre avec des conseillers municipaux pour discuter des enjeux de développement des coopératives d'habitation
<b>VILLE DE TROIS-RIVIÈRES</b>		Participation à l'étude du marché résidentiel
<b>TABLE DES PARTENAIRES EN HABITATION</b>		Partage de connaissances sur les diverses problématiques liées au logement Comité sur la lutte aux préjugés : Déploiement de la campagne publicitaire Cohabitation Sociale afin de contrer les préjugés de la population vis-à-vis les résidents vivants dans les logements sociaux et communautaires (MRC Drummond)
<b>ALLIANCE CENTRIÇOISE POUR L'INCLUSION ET LA SOLIDARITÉ SOCIALE</b>		Chantier régional sur le logement (MRC de l'Érable - Arthabaska) : Discussion avec divers partenaires du Centre-du-Québec pour échanger sur les enjeux en matière de logement Comité régional Logement-Habitation : Réflexions et discussions pour la création d'un événement régional portant sur le logement et l'habitation
<b>ID TERRITOIRES</b>		Discussions et partage sur le modèle coopératif en habitation dans les milieux ruraux

## RAYONNEMENT DE LA FÉDÉRATION

<b>CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	Michel Legault, membre externe Jean-Yves Ross, coopérative Les Trois Pèlerins (Trois-Rivières) Annie Lavoie, coopérative de la rue Dumoulin (Drummondville) Hélène Blanchette, coopérative Sur le Seuil (Drummondville) Marthe St-Cyr, coopérative de Nicolet	Président Vice-président Secrétaire Trésorière Administratrice	7 réunions du conseil d'administration Mettre à jour la planification stratégique et en effectuer le suivi Effectuer le suivi des dossiers de la Fédération Participer aux événements auprès des partenaires locaux et régionaux
<b>RECRUTEMENT</b>	43 coopératives d'habitation sont membres sur un total de 53 coopératives actives sur le territoire de la Mauricie et du Centre du Québec (taux d'adhésion de 81%) pour un total de 669 logements De plus, nous comptons 9 OSBL membres auxiliaires qui totalisent 111 logements		Aucun nouveau membre en 2022
<b>MÉDIAS SOCIAUX</b>	Facebook Site Internet FÉCHMACQ (CQCH)		Notre page Facebook, a continué à accroître son réseau et compte maintenant plus de 913 abonnés Diffusion d'informations en continu pour les coopératives d'habitation et leurs membres ainsi que pour la population en général Une refonte du site internet a eu lieu au début de l'année 2022
<b>FORMATION DES ADMINISTRATEURS DE COOPÉRATIVES</b>			Une coopérative a reçu une formation personnalisée sur les rôles et responsabilités des administrateurs
<b>FORMATION DES MEMBRES LORS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE</b>			Communication efficace : <i>Voir autrement</i>
<b>FORMATION DU PERSONNEL</b>	Formations offertes aux employés		Mouvement coopératif Habitation sociale et communautaire Environnement légal et coopératif Instances : structure organisationnelle et de fonctionnement Rôles et responsabilités des membres Rôles des conseillers et règles d'éthique au travail Programmes d'aide à l'habitation Bien comprendre les états financiers
<b>FORMATION DES ADMINISTRATEURS DE LA FÉDÉRATION</b>			Rôles et responsabilités des administrateurs d'une Fédération
<b>GROUPES DE RESSOURCES TECHNIQUES GRT DES DEUX RIVES</b>	Organisme apparenté de la FÉCHMACQ		Offrir un plan de formation pour les organismes en développement



La FÉCHMACQ est fière de souligner le mérite discerné à **MME MIREILLE PÉPIN** lors de la 75<sup>e</sup> édition de l'Ordre du Mérite coopératif et mutualiste québécois (CQCM).

La FÉCHMACQ tient à féliciter la coopérative d'habitation de la rue Dumoulin pour l'obtention d'une subvention dans le cadre du programme de Microsubvention pour des coops plus vertes de la FHCC.

# BILAN DES SERVICES AUX MEMBRES

LES SERVICES		
<b>AIDE À LA GESTION ET TENUE DE LIVRES</b>	Le soutien à la gestion demeure un service incontournable tout en favorisant l'autonomie des coopératives. L'intervention de l'équipe de gestion contribue à l'amélioration de la gestion des coopératives à divers niveaux comme : la tenue de livres, la préparation des budgets, les baux, le calcul des subventions, l'aide aux démarches de recouvrement de loyer, etc.	29 contrats de coopérative d'habitation (441 logements) 2 contrats d'OSBL en habitation (45 logements)
<b>PARTICIPATION AUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES</b>	Participation aux assemblées générales annuelles des coopératives d'habitation membres de la Fédération.	Participation à 32 assemblées générales de coopératives membres Participation à 2 assemblées générales d'OSBL en habitation (membres auxiliaires)
<b>CONSULTATION TÉLÉPHONIQUE</b>	L'année 2022 a été particulièrement active en transmission d'informations à la population dans le contexte de la crise du logement qui touche actuellement nos deux territoires. Diverses demandes ont été répondues : recherche de logements, fonctionnement des coopératives, révision des politiques et règlements, sélection des membres, vie associative, Loi sur les coopératives, etc.	Demandes d'informations en continue
<b>GESTION DE CRISES</b>	Divers conseils d'administration ont été accompagnés et/ou conseillés dans le règlement de conflits Préparation du dossier et accompagnement au Tribunal Administratif du Logement (TAL), recouvrement de créances ou autres	1 coopérative 9 dossiers de ce nombre 4 dossiers ont été réglés avant l'audience
<b>INSPECTION DES IMMEUBLES</b> <b>GESTION DES TRAVAUX</b> <b>GESTION DES TRAVAUX SUITE À UN SINISTRE</b>	Inspection des immeubles des coopératives membres Accompagnement lors de travaux de rénovation Accompagnement lors de travaux à la suite d'un sinistre	12 coopératives 4 coopératives, 1 OSBL 2 coopératives
<b>REGROUPEMENT D'ACHATS (CQCH)</b> <b>CARTE MULTISERVICE</b>	<b>Programme d'assurances immobilières Assurtoit (Co-operators et EGR)</b> Le programme <i>Assurtoit</i> a été conçu pour les besoins spécifiques des coopératives d'habitation. Vous bénéficiez d'une protection complète à une tarification concurrentielle <b>Sécurimembre et Autoassur</b> Un produit d'assurance-locataire et automobile sur mesure pour les membres occupants à un coût très avantageux <b>AFIC (Caisse d'économie solidaire Desjardins)</b> L'entente de partenariat entre la Caisse d'économie Solidaire Desjardins et le Mouvement coopérative en habitation du Québec vise à offrir le plan d'Avantages financier inter Coop : le plan AFIC. La mutualisation du volume d'affaires permet un meilleur rendement des épargnes ainsi que diverses opérations courantes gratuites <b>Équifax Canada</b> (vérifications de crédit) : la FÉCHMACQ effectuée, entre autres, les enquêtes de crédit de 3 fédérations régionales <b>Rona, Réno Dépôt, Hydrosolution, Vidéo-tron, Staples Professionnel</b> complètent les ententes négociées par la CQCH et ses fédérations membres.	38 dossiers coopératifs 7 dossiers OSBL 74 polices actives 32 adhésions Plus de 356 enquêtes de crédit et de rapports de location
LES SERVICES SPÉCIALISÉS		
<b>COOPÉRATIVES EN DIFFICULTÉS ET CELLES AYANT DES BESOINS PARTICULIERS</b>	Soutenir les coopératives en difficultés en leur offrant l'encadrement et l'aide nécessaire pour un retour à l'équilibre Suivi des plans de sauvetage touchant des coopératives conventionnées avec la SCHL	2 coopératives 2 coopératives
<b>TRAVAUX MAJEURS</b>	Analyse préliminaire des besoins Étude de viabilité Recherche de financement et de subvention Appel d'offres et suivi du chantier	3 coopératives

## PLANIFICATION ADÉQUATE DES TRAVAUX

Bien évaluer le budget, le calendrier et la qualité des travaux en effectuant un suivi approprié

## FAVORISER L'AUTONOMIE ET LA COOPÉRATION ENTRE LES MEMBRES

Sélection adéquate des membres, membres bien formés et porteurs des valeurs coopératives, implication des membres

## FACTEURS FAVORISANT LA SANTÉ D'UNE COOPÉRATIVE D'HABITATION

## CONSOLIDATION DES ACTIFS DE LA COOPÉRATIVE

Ressources financières disponibles pour des travaux de rénovation

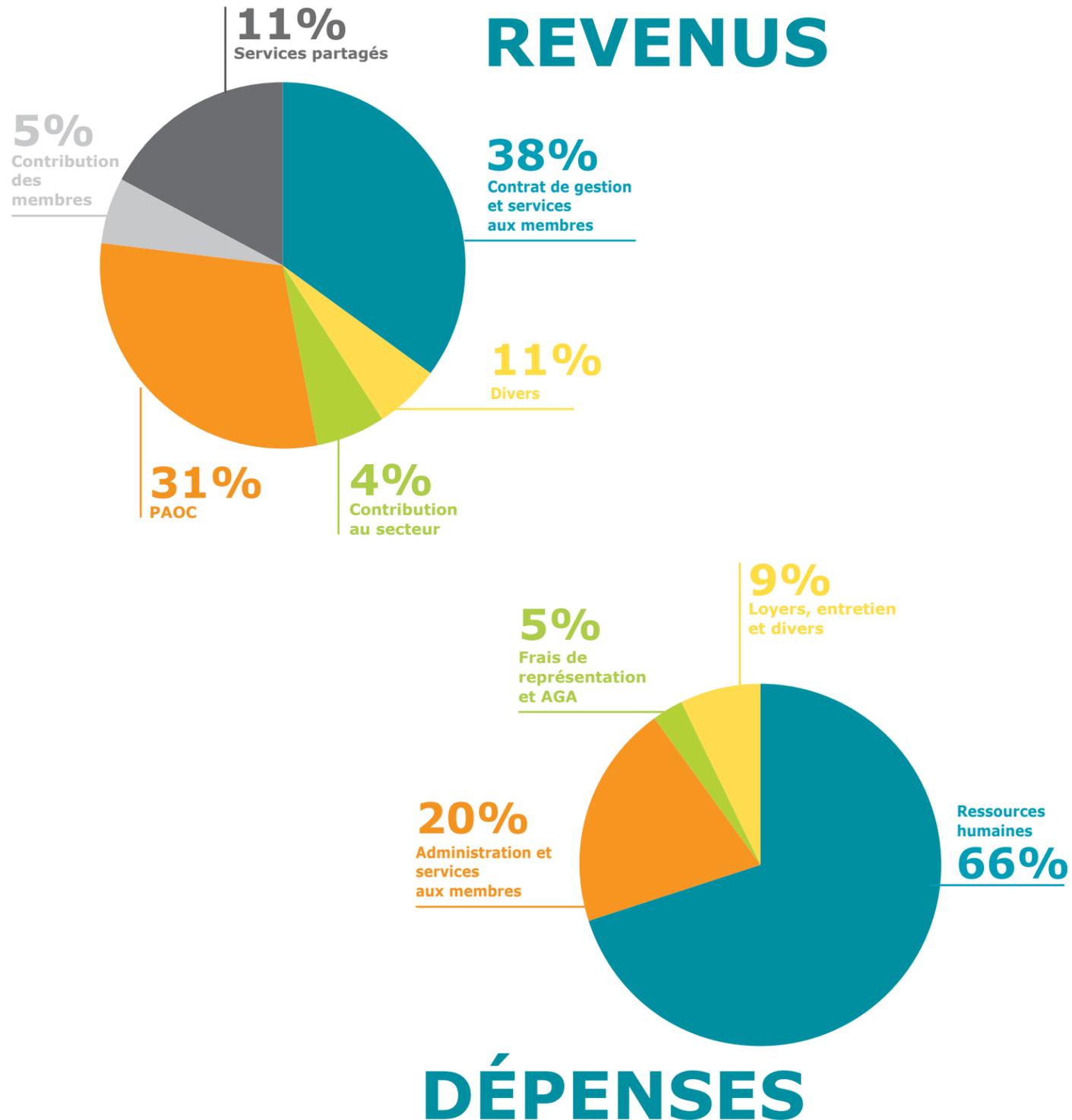
## SITUATION FINANCIÈRE SAINTE

Bonne qualité des logements et de leur environnement, taux de vacance locative faible ou nul

## SAINTE GOUVERNANCE COOPÉRATIVE

Sélection et formation des membres, vie associative dynamique, respect des lois, plan d'entretien préventif, plan budgétaire efficace

## QUELQUES DONNÉES FINANCIÈRES



## PLANIFICATION STRATÉGIQUE

### AXE 1 Promouvoir et développer l'habitation coopérative

- Représenter les coopératives d'habitation au sein d'organisations locales, régionales et nationales
- Assurer une plus large participation des coopératives aux activités de la Fédération et du Mouvement
- Accroître la présence et l'implication de la Fédération dans la communauté

### AXE 2 Soutenir la gestion des coopératives d'habitation

- Maintenir et accroître la présence de la Fédération auprès des coopératives membres
- Accroître et maintenir les compétences des membres et des administrateurs des coopératives d'habitation
- Favoriser une gestion efficace et rigoureuse des coopératives d'habitation
- Soutenir les coopératives lors des nouvelles dispositions de la Loi sur les coopératives
- Favoriser la consolidation des coopératives d'habitation et favoriser la conservation des bâtiments
- Soutenir financièrement les coopératives qui ne disposent pas des ressources financières pour payer les interventions de la Fédération

### AXE 3 Assurer une saine gestion de la Fédération

- Accroître et maintenir les compétences des administrateurs de la Fédération et en assurer la relève
- Développer et promouvoir les services de la Fédération auprès des coopératives d'habitation
- Accroître et maintenir les compétences des employés et de la direction générale de la Fédération

## JE VIS EN HABITATION SOCIALE ET COMMUNAUTAIRE #JE M'IMPLIQUE

« J'habite en coopérative et j'apprécie cet endroit, car j'ai le pouvoir de participer aux décisions. Je me sens valorisée de pouvoir participer à la prise en charge de mon environnement et de m'impliquer auprès d'autres personnes âgées. »



Campagne publicitaire  
Cohabitation sociale

## PLAN D'ACTION 2023

### DÉPLOIEMENT DE L'INFOLETTRE DE LA FÉDÉRATION

Une infolettre verra le jour en 2023. À travers cette nouvelle initiative, la Fédération désire diffuser de l'information de façon régulière, auprès des coopératives et de leurs membres. En y adhérant, vous aurez droit à de l'information exclusive, des actualités et des concours.

### FORMATION ET COMMUNICATION

Avec l'embauche d'une nouvelle ressource à la fin de l'année 2022, la Fédération compte développer son offre de services et organiser des ateliers de formation et des événements regroupant les deux territoires de notre Fédération.

### INCITER LE DÉVELOPPEMENT DES COOPÉRATIVES D'HABITATION

Que ce soit par le développement des coopératives d'habitation de propriétaire ou simplement l'ajout de nouvelles unités dans les coopératives existantes, la Fédération mettra tout en œuvre pour encourager le développement de ces projets. Par leur importante capacité financière, les coopératives ont tout le potentiel nécessaire pour relever les défis liés au développement.

Au cours du printemps 2023, la Fédération procèdera à l'élaboration de sa nouvelle planification stratégique 2023-2027.

## MEMBRES DE LA FÉCHMACQ

### MEMBRES RÉGULIERS (43)

#### RÉGION DE DRUMMONDVILLE (11)

- Coopérative d'habitation Casse-Noisettes
- Coopérative d'habitation Le Duo
- Coopérative d'habitation de la Rue Dumoulin
- Coopérative d'habitation du Palier
- Coopérative d'habitation Passe-Partout
- Coopérative d'habitation Pêlé-Mêlé
- Coopérative d'habitation Du Raccourci
- Coopérative d'habitation Le Reflet
- Coopérative d'habitation Sur le Seuil
- Coopérative d'habitation du Vieux Village
- Coopérative d'habitation Villa Marcotte

#### RÉGION DE TROIS-RIVIÈRES (9)

- Coopérative d'habitation La Bonaventure
- Coopérative d'habitation du Fleuve de Trois-Rivières Ouest
- Coopérative d'habitation Les Douze du Cap
- Coopérative d'habitation Logi-Cile
- Coopérative d'habitation Pierre-Boucher
- Coopérative d'habitation Ste-Famille
- Coopérative d'habitation Ste-Madeleine
- Coopérative d'habitation Solveil
- Coopérative d'habitation Les Trois Pèlerins

#### RÉGION D'ARTHABASKA ET L'ÉRABLE (10)

- Coopérative d'habitation l'Amitié de Plessisville
- Coopérative d'habitation Belle-Vie
- Coopérative d'habitation Des Bois Francs
- Coopérative d'habitation Le Domaine des Pionniers
- Coopérative d'habitation Les Tours d'Émile
- Coopérative d'habitation La Maisonnée
- Coopérative d'habitation St-Calixte
- Coopérative d'habitation Sans-Détour
- Coopérative d'habitation La Villa des Fleurs
- Coopérative de solidarité du Canton de Ham



#### RÉGION DE SHAWINIGAN, MÉKINAC ET LES CHENAUX (9)

- Coopérative d'habitation du Centre de Grand-Mère
- Coopérative d'habitation Entre-Nous
- Coopérative d'habitation Royale
- Coopérative de solidarité en habitation de Saint-Stanislas
- Coopérative de solidarité en habitation de Saint-Rémi du Lac-aux-Sables
- Coopérative de solidarité en habitation de Saint-Jean-des-Piles
- Coopérative d'habitation La Rose des Vents de Shawinigan
- Coopérative de solidarité Villa des Sablois
- Coopérative d'habitation Le Domaine Champlain de St-Georges

#### RÉGION DE NICOLET ET BÉCANCOUR (4)

- Coopérative d'habitation Le Marquis
- Coopérative d'habitation de Nicolet
- Coopérative d'habitation La Villa du Bonheur
- Les Résidences Sieurs Lefebvre, coop de solidarité en habitation

#### MEMBRES AUXILIAIRES (9)

- Association du logement autogéré de la Région 04-Sud
- L'Amitié de Nicolet
- L'Ensoleilvent
- Logements communautaires de la MRC d'Arthabaska
- Les Résidences du Centre
- Le Réverbère
- Le Tremplin
- Maison Habit-Action
- Société Saint-Vincent-de-Paul

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les administrateurs sont, sans contredit, des incontournables de la Fédération. Leur apport au développement et à la consolidation de la Fédération au cours de la dernière année a été, encore une fois, remarquable. Leur assiduité aux réunions du conseil d'administration et leur implication sont représentatives de l'intérêt qu'ils portent à la bonne santé associative et financière de la Fédération.



**Michel Legault**  
Président  
(Membre externe)



**Jean-Yves Ross**  
Vice-président  
Coopérative Les Trois Pèlerins (Trois-Rivières)



**Annie Lavoie**  
Secrétaire  
Coopérative de la rue Dumoulin (Drummondville)



**Hélène Blanchette**  
Trésorière  
Coopérative Sur le Seuil (Drummondville)



**Marthe St-Cyr**  
Administratrice  
Coopérative de Nicolet

#### Pascale Courchesne

Directrice générale



#### Isabelle Allard

Conseillère en gestion



#### Stéphanie Blanchard

Adjointe administrative



#### Martin Faucher

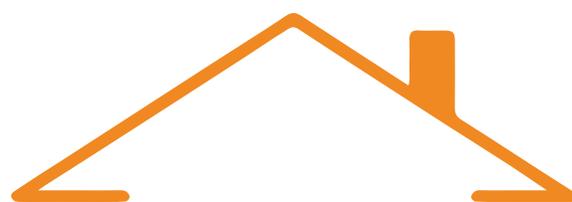
Agent de communication et de formation

## REMERCIEMENTS

Nous tenons à remercier nos partenaires pour leur appui et leur soutien financier.

La FÉCHMACQ tient à remercier plus particulièrement la Société d'habitation du Québec (SHQ), à travers son Programme d'aide aux organismes communautaires en habitation (PAOC) – Volet Soutien à la mission globale pour son soutien financier visant l'amélioration des conditions d'habitation.





INFORMER  
**PROMOUVOIR**  
MOBILISER

---