



C

RAPPORT
ANNUEL

2018

P

CQCH

CONFÉDÉRATION QUÉBÉCOISE
DES COOPÉRATIVES D'HABITATION

FELIX
GIRARD

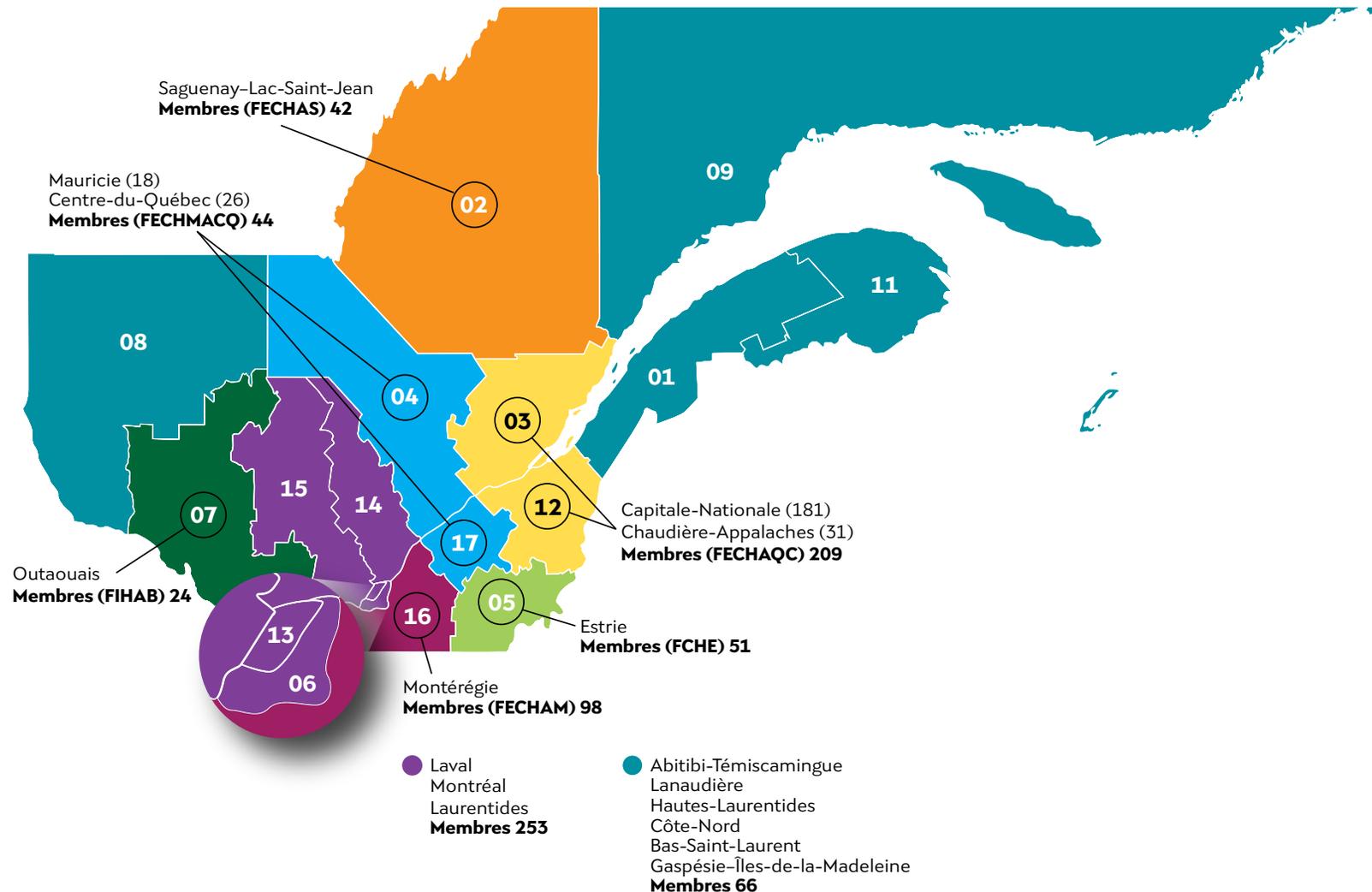


TABLE DES MATIÈRES

COUP D'ŒIL SUR LA CQCH	4
MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	6
CONSEIL D'ADMINISTRATION	8
ÉQUIPE	8
MEMBRES	9
ACTIVITÉS	10
DOSSIERS POLITIQUES	13
PARTENARIATS AVEC LES MILIEUX COOPÉRATIF, COMMUNAUTAIRE ET GOUVERNEMENTAL	14
RECHERCHE	18
QUELQUES DONNÉES FINANCIÈRES	20
REGROUPEMENT D'ACHATS	22

COUP D'ŒIL SUR LA CQCH

Créée en 1987, la CQCH est le maître d'œuvre et l'agent de promotion du Mouvement québécois des coopératives d'habitation, tant sur la scène publique qu'après d'organismes partenaires.



PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2017-2020

ENJEU 1

DÉVELOPPEMENT ET ENTREPRENEURIAT

Améliorer la réponse aux besoins économiques communs des membres de coopératives d'habitation en soutenant le développement de la culture entrepreneuriale

ENJEU 2

PÉRENNITÉ ET QUALITÉ DU PARC IMMOBILIER COOPÉRATIF

Protéger les actifs immobiliers des coopératives d'habitation

ENJEU 3

DIVERSIFICATION DES MODÈLES DE COOPÉRATIVES D'HABITATION

Démontrer la viabilité de nouveaux modèles (coopérative de solidarité, coopérative de propriétaires, fusions, autres modèles non spéculatifs, etc.)

ENJEU 4

IMPLICATION DES MEMBRES DE COOPÉRATIVES D'HABITATION

Favoriser une plus grande participation des membres aux instances (fédérations et coopératives d'habitation)

ENJEU 5

IMAGE ET PERCEPTION DES COOPÉRATIVES D'HABITATION

Démontrer le caractère innovant et structurant des coopératives d'habitation

ENJEU 6

COHÉSION DU MOUVEMENT

Renforcer le sentiment d'appartenance des membres et accroître la cohésion au sein du Mouvement

LA MISSION DE LA CQCH

La Confédération québécoise des coopératives d'habitation est le leader, le promoteur et le porte-parole national du Mouvement québécois des coopératives d'habitation. Elle valorise tout modèle coopératif en habitation, exempt de spéculation immobilière et foncière, et favorise le développement de l'entrepreneuriat social de ses membres.

LA VISION DE LA CQCH

Expert et chef de file en habitation coopérative au Québec, la Confédération québécoise des coopératives d'habitation mobilise l'ensemble des acteurs autour de la pérennité du parc immobilier coopératif et de projets novateurs, pavant la voie à une offre accrue et diversifiée de coopératives d'habitation, et ce, afin de devenir un segment important du marché québécois de l'habitation et d'ainsi contribuer au bien-être de la société québécoise.

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



Jacques Côté,
président

Le rapport annuel nous permet de faire le bilan des faits marquants ainsi que des avancées et des actions concrètes réalisées au courant de l'année.

L'année 2018 a été marquée par les élections provinciales et par l'arrivée d'un nouveau gouvernement au Québec ainsi que par la mise en

place de la Stratégie nationale sur le logement du gouvernement fédéral.

Toujours au palier fédéral, le consortium canadien, dont nous faisons partie avec plusieurs organisations communautaires en habitation, a été choisi pour mettre en place et gérer un centre national de ressources techniques. Nous sommes fiers de ce gain obtenu par les mouvements communautaires canadiens. La gouvernance de l'organisme, la définition de ses mandats, le choix des ressources et des outils nécessaires ainsi que le lancement officiel de ce centre devraient se concrétiser au cours de la prochaine année.

Pour leur part, les différents programmes découlant de la Stratégie nationale sur le logement annoncés au printemps dernier favoriseront le financement de nouveaux logements abordables ainsi que la rénovation de logements existants. La Stratégie devrait aussi permettre de soutenir les secteurs de l'habitation et d'encourager l'innovation et la recherche. À cet égard, nous avons activement

participé à toutes les consultations auxquelles la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) nous conviait.

Par ailleurs, concernant le soutien financier accordé aux ménages à faible revenu, la CQCH est rassurée par l'annonce faite par le gouvernement fédéral quant à la prolongation des subventions d'aide à la personne jusqu'à la mise en place d'un nouveau programme d'aide à la location au printemps 2020.

Sur la scène provinciale, donnant suite à l'invitation de la ministre de l'Habitation, madame Lise Thériault, la CQCH a participé à la Table des partenaires en habitation pour discuter des grandes orientations proposées pour la refonte du programme AccèsLogis Québec. Nous avons aussi eu l'occasion de rencontrer la ministre à quelques reprises, entre autres lors d'une conférence de presse qui s'est tenue à Sherbrooke en août 2018. La ministre a alors remis à la CQCH une subvention afin de soutenir le Fonds Coop Accès Proprio (FCAP) et à la réalisation de projets pilotes coopératifs d'accession à la propriété.

La première pelletée de terre du projet de la coopérative d'habitation Havre des Pins a eu lieu le 25 septembre 2018 en présence de la présidente-directrice générale de la Société d'habitation du Québec (SHQ), madame Guylaine Marcoux. Ainsi, les efforts soutenus de la CQCH pour réaliser le nouveau modèle de coopératives d'accès à la propriété devraient bientôt se concrétiser.

Nous avons continué de vous représenter lors des consultations sur l'implantation éventuelle d'un registre unique pour les demandeurs de

logements sociaux et avons participé activement aux rencontres du comité de cogestion regroupant les représentants de la SHQ et ceux des organismes contributeurs dans le cadre du programme AccèsLogis Québec.

Les élections de l'automne 2018 ont mobilisé le personnel de la CQCH et celui des fédérations. Nous avons sollicité des rencontres avec les candidats et leur avons soumis des questions. Nous avons interpellé les chefs des partis et synthétisé les engagements de chacun. Nous voulions que vous soyez bien informés quant à leurs positions respectives et que les demandes des coopératives d'habitation soient entendues de tous.

Nous avons maintenant à composer avec un nouveau gouvernement et avec tous les changements que cela implique. Nous pouvons nous réjouir de la nomination d'une ministre des Affaires municipales et de l'Habitation qui semble conscientisée aux embûches du développement. On nous promet de rattraper les retards enregistrés et d'ajuster les prix de construction à la réalité. Espérons que ces promesses se matérialiseront bientôt sur le terrain.

Une de nos grandes préoccupations demeure celle de la conservation et de la pérennité du parc de logements coopératifs. Bientôt, plus de la moitié des conventions d'exploitation liant les coopératives à la SCHL ou à la SHQ seront échues. Afin de discuter des diverses avenues qui s'offrent aux coopératives d'habitation, nous avons organisé, à l'automne 2018, un colloque sur le thème *Préserver notre patrimoine collectif*.



Jacques Côté,
président

Cet événement a connu un véritable succès. Plus de 200 participants ont eu le plaisir d'échanger sur leurs pratiques, de participer à des tables rondes et de discuter avec différents professionnels. Ils ont été en mesure d'envisager de nouvelles solutions, de découvrir des occasions de développement et des possibilités de regroupements.

L'année s'est terminée sur plusieurs notes optimistes et nous sommes confiants que plusieurs dossiers en gestation se réaliseront en 2019, dont :

- La mise en place du nouveau programme AccèsLogis Québec ;
- L'augmentation des coûts maximaux admissibles ;
- La construction des projets pilotes de coopératives d'accès à la propriété ;
- La mise en œuvre du centre de ressources techniques national ;
- Le déploiement de la Stratégie nationale sur le logement.

En terminant, rappelons que l'équipe de la CQCH, à laquelle s'est jointe, au cours de la dernière année, madame Marie-Laure Pilette, à titre de directrice – recherche et information, mettra tout en œuvre afin d'assurer son rôle de leader, de promoteur et de porte-parole national du Mouvement québécois des coopératives d'habitation.



Jocelyne Rouleau,
directrice générale



Jocelyne Rouleau,
directrice générale

La CQCH a le souci constant de guider ses prises de position dans le respect des valeurs et des principes partagés par le mouvement coopératif.

LES SEPT PRINCIPES COOPÉRATIFS

1. Adhésion volontaire et ouverte à tous
2. Pouvoir démocratique exercé par les membres
3. Participation économique des membres
4. Autonomie et indépendance
5. Éducation, formation et information
6. Coopération entre les coopératives
7. Engagement envers la communauté

LES VALEURS PARTAGÉES PAR LE MOUVEMENT

- La prise en charge et la responsabilité personnelles et mutuelles
- La démocratie
- L'équité
- L'égalité
- L'entraide et la solidarité
- L'honnêteté, la transparence, la responsabilité sociale et l'altruisme

CONSEIL D'ADMINISTRATION



De gauche à droite : Martin Routhier, observateur ; Michel Legault, administrateur ; Louise-Marie Dawson, observatrice ; Jacques Côté, président ; Claude Pépin, vice-président ; Louis-H. Campagna, trésorier ; Carole Vallerand, administratrice ; Michel Légaré, secrétaire ; Jacques Comeau, administrateur ; Jean-Claude Gingras, administrateur ; Manon Rondeau, administratrice.

ÉQUIPE

- Jocelyne Rouleau**, directrice générale
- Jacques Leclerc**, directeur général adjoint
- René Robert**, adjoint à la direction
- Hélène Jacques**, chef de secteur – recherche, formation, services-conseils
- Bettina Cerisier**, conseillère en communication et politique
- Jordan Duclos**, chargé de projet
- Roxanne Dubé**, chargée de projet
- Danielle Linteau**, technicienne comptable
- Martine Soucy**, technicienne de bureau
- Émilie B. Breton**, intervenante sociale – stagiaire
- Jean-François Lachance-Benitez**, assistant de recherche



Crédit : Sylviane Robini - Caisse d'économie solidaire Desjardins
De gauche à droite : Jordan Duclos, Roxanne Dubé, Martine Soucy, Danielle Linteau, Jocelyne Rouleau, Émilie B. Breton, Bettina Cerisier, René Robert, Hélène Jacques, Jacques Leclerc.

MEMBRES

Fédération des coopérations d'habitation de Québec, Chaudière-Appalaches (FECHAQC)

Date de constitution : 1981

Nombre de coopérations d'habitation membres : 209

Fédération des coopératives d'habitation montréalaises (FECHAM)

Date de constitution : 1983

Nombre de coopérations d'habitation membres : 98

Fédération des coopératives d'habitation du Royaume Saguenay-Lac-Saint-Jean (FECHAS)

Date de constitution : 1991

Nombre de coopérations d'habitation membres : 42

Fédération des coopératives d'habitation de la Mauricie et du Centre-du-Québec (FECHMACQ)

Date de constitution : 1991

Nombre de coopérations d'habitation membres : 44

Fédération des coopératives d'habitation de l'Estrie (FCHE)

Date de constitution : 1997

Nombre de coopérations d'habitation membres : 51

Fédération intercoopérative en habitation de l'Outaouais (FIHAB)

Date de constitution : 2016

Nombre de coopérations d'habitation membres : 24

+ 319 coopérations d'habitation membres auxiliaires en 2018



De gauche à droite : Mireille Pepin, directrice générale de la FECHMACQ ; Dennis Bolduc, directeur général de la FECHAS, Jocelyne Rouleau, directrice générale de la CQCH ; Daniel Godin, directeur général de la FECHAM ; Guillaume Brien, directeur général de la FCHE ; Sandra Turgeon, directrice générale de la FECHAQC ; Raphaël Déry, directeur général de la FIHAB.

ACTIVITÉS

La CQCH a organisé, le 18 avril 2018, une journée de formation sur la gestion immobilière à l'intention du personnel concerné des fédérations. Les sujets abordés touchaient particulièrement les rénovations majeures.

La première rencontre de redéploiement du comité des aînés de la CQCH s'est tenue le 23 avril 2018. À cette occasion, des aînés de différentes régions du Québec ont pu définir ensemble le mandat du comité et les objectifs que celui-ci poursuivrait pour les années à venir. Ce comité consultatif vise à comprendre les préoccupations des personnes âgées qui demeurent en coopérative d'habitation, indifféremment de la taille ou de la région de celle-ci, afin de mieux répondre aux besoins de cette clientèle.

CONGRÈS FIN DE CONVENTION : PRÉSERVER NOTRE PATRIMOINE COLLECTIF



De gauche à droite : Daniel Godin, Raphaël Déry, Sandra Turgeon, Mireille Pepin, Guillaume Brien, Dennis Bolduc, Jocelyne Rouleau.

Les 3 et 4 novembre derniers, plus de 210 membres et partenaires s'étaient rassemblés à Saint-Alexis-des-Monts pour s'informer sur les nouvelles possibilités qui s'offriront, mais aussi sur les défis qui les attendent à la suite de la fin des conventions d'exploitation qui lient leur coopérative d'habitation aux agences gouvernementales concernées, soit la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), au fédéral, et la Société d'habitation du Québec (SHQ), au provincial.



De gauche à droite : Jacques Côté, Michel Gauthier, Marc De Koninck, Sandra Turgeon, Claude Pépin.

Les 7 et 8 avril derniers se tenait, à Joliette, la 31^e assemblée générale annuelle de la CQCH. La formation proposée pour le congrès, le samedi 7 avril, était donnée par Communagir. Elle portait sur l'approche participative pour susciter l'engagement et la mobilisation parmi les membres de coopératives d'habitation.

Nous avons profité de l'occasion pour remettre à monsieur Marc De Koninck, un organisateur communautaire du réseau de la santé et des services sociaux de la région de la Capitale-Nationale, l'Ordre du Mérite coopératif et mutualiste québécois. Marc De Koninck est un homme engagé qui a toujours soutenu les valeurs coopératives.

Une délégation de la CQCH, en compagnie de plus de 700 membres et employés de coopératives de partout au Canada, s'est réunie du 6 au 9 juin 2018 à Victoria, en Colombie-Britannique, à l'occasion de la 50^e assemblée annuelle de la Fédération de l'habitation coopérative du Canada (FHCC).



Jacques Leclerc

Le 12 novembre dernier, la Société d'habitation du Québec (SHQ) a tenu le Rendez-vous de l'habitation. Cette activité, à laquelle sont conviés tous les partenaires de la SHQ, permet aux participants de partager leurs points de vue et de découvrir des solutions innovantes dont ils pourront s'inspirer. Profitant de l'occasion, monsieur Jacques Leclerc,

directeur général adjoint de la CQCH, a pu faire une présentation intitulée *L'innovation financière au service de l'habitation communautaire : la coopérative de propriétaires Havre des Pins*. Durant cette journée, Roxanne Dubé et Jordan Duclos ont animé un kiosque présentant plusieurs études récentes réalisées par la CQCH.

Le 21 mars 2018, dans le cadre du colloque des gestionnaires techniques du logement social et communautaire de la SHQ, Jocelyne Rouleau présentait une conférence au cours de laquelle elle démontrait que les coopératives d'habitation sont idéales pour quiconque souhaite développer ses capacités et en découvrir d'autres.

Les 23 et 24 février 2018, à l'initiative de la Fédération de l'habitation coopérative du Canada (FHCC), 72 leaders de coopératives étaient réunis à Toronto pour échanger, pendant deux journées chargées, des idées au sujet de l'avenir du mouvement canadien de l'habitation coopérative. Des administrateurs et du personnel de la CQCH ont activement participé au sommet *Notre mouvement. Notre futur. Exprimons notre vision*.

LES REVUES 2018



Les revues *LES COOPs d'habitation* de 2018 ont été consacrées au colloque *Vert L'avenir* (mars), à l'alimentation comme vecteur de convivialité (juin) et aux élections provinciales (septembre).

PUBLICATIONS 2018

En 2018, nous avons produit une brochure sur la fin des conventions intitulée *Préserver notre patrimoine collectif*. Nous avons aussi conçu un dépliant pour tous, *Habité par la coopération*, présentant la mission et les services de la Confédération. Aussi, le guide *Les troubles mentaux : repères et bonnes pratiques* a été réédité. Enfin, l'infolettre de la CQCH a été lancée en 2018.



UNE ANNÉE DE CONSOLIDATION POUR LE FONDS COOP ACCÈS PROPRIO (FCAP)



En 2017, le gouvernement du Québec, par l'entremise de la Société d'habitation du Québec (SHQ) ainsi que Fondation, de la CSN, devenait un partenaire financier du Fonds Coop

Accès Proprio (FCAP). Malgré l'engagement de principe de ces deux institutions à participer à la capitalisation initiale du FCAP pour un montant total de 10 M\$, plusieurs formalités devaient encore être précisées. Rappelons que, grâce à cette capitalisation initiale de 10 M\$, des projets d'une valeur de plus de 40 M\$ pourront être réalisés.

Compte tenu de l'ampleur des sommes en cause et du caractère hautement innovateur du modèle du FCAP, plusieurs échanges ont été nécessaires, dans un premier temps, entre la CQCH et Fondation et entre la CQCH et la SHQ, puis, dans un deuxième temps, entre les trois partenaires, afin que le rôle, les attentes ainsi que les objectifs poursuivis par chacune des institutions soient précisés, acceptés de toutes et, ultimement, qu'ils soient pris en compte.

Ces discussions, tenues au cours de l'année 2018, ont permis de finaliser les ententes entre chacun des partenaires. De plus, les règles de gouvernance régissant le FCAP ont été acceptées par chacune des instances.

Sur le terrain, les travaux préliminaires liés à la réalisation du premier projet pilote, soit Havre des Pins, situé à Sherbrooke, ont nettement progressé. Le FCAP a d'ailleurs procédé à l'achat du site en 2018 et, comme prévu, les premières coopératives d'habitation offrant l'accès à la propriété devraient être livrées en 2019.

Après une année 2018 qui aura permis d'en consolider les assises, ce nouvel outil de développement pour le Mouvement, qui vise à faciliter l'accès à la propriété, à lutter contre le surendettement, à permettre au plus grand nombre de connaître les avantages de l'expérience coopérative et de l'engagement citoyen tout en contribuant au maintien et à la stabilité de la population dans leur quartier, est voué à un bel avenir.



Havre des Pins, Sherbrooke

DOSSIERS POLITIQUES



Guillaume Brien, FCHE, Martin Bécotte, RQOH, Hélène Bohémier, ROHQ, Éric Cimon, AGRTQ.

Le 17 avril 2018, les quatre regroupements de l'habitation sociale et communautaire (CQCH, RQOH, ROHQ et AGRTQ) organisaient un forum sur le soutien communautaire en logement social. C'était l'occasion, 10 ans après la publication du *Cadre de référence sur le soutien communautaire en logement social*, de faire le bilan de son application. Le Cadre de référence, adopté par le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) et la Société d'habitation du Québec (SHQ), reconnaît une responsabilité partagée du réseau de la santé et des acteurs du

logement social à l'égard des locataires concernés. Les quatre regroupements demandent au gouvernement du Québec un financement minimum de 30 M\$ afin de répondre aux objectifs du cadre et permettre à une majorité des 80 % des ménages locataires de logements communautaires et sociaux qui n'y ont pas accès de bénéficier également de ce soutien.

Le 23 avril 2018, la CQCH participait à la journée de réseautage du Créneau des entreprises collectives en services aux personnes âgées autonomes ou en perte d'autonomie (PAAPA). Le Créneau est une initiative du Plan d'action gouvernemental en économie sociale 2015-2020 du ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec (MEI). Lors de cette journée, différents projets mis en œuvre grâce à cette initiative ont été présentés aux partenaires du milieu, à Montréal.

Dans le cadre de la Stratégie nationale sur le logement, Jocelyne Rouleau a participé à plusieurs conférences nationales mises sur pied afin de trouver des solutions aux besoins du Canada en matière de logement.

Fin février 2018, les coopératives d'habitation ont été informées du fait que, en vertu des accords d'exploitation existants avec la Société canadienne d'hypothèques et logement (SCHL), les subventions d'aide à la personne étaient prolongées jusqu'en mars 2020 dans le cadre de la Stratégie nationale sur le logement. À cette date, un nouveau programme de soutien au loyer sera mis en place.



Le 1^{er} octobre 2018, un gouvernement majoritaire de la CAQ a été élu. Durant la campagne, nous avons présenté aux différents candidats les revendications du Mouvement québécois des coopératives d'habitation concernant :

- 1- La formule coopérative en habitation;
- 2- Le développement des coopératives d'habitation;
- 3- La pérennité du parc coopératif;
- 4- Le soutien aux organismes d'aide.

Le 17 octobre 2018, le cannabis a été légalisé par le gouvernement fédéral. Le gouvernement provincial est, pour sa part, responsable d'encadrer certains aspects de sa consommation sur le territoire. Maître Philippe Morissette, de la CQCH, a fait le point sur les répercussions des différentes lois sur les coopératives d'habitation dans deux numéros de la revue *Les COOPs d'habitation*.

MÉMOIRE PRÉBUDGÉTAIRE 2018 - RECOMMANDATIONS

Soutenir l'innovation en habitation

Poursuivre le déploiement du programme d'accès à la propriété coopérative de la CQCH soutenu par le gouvernement du Québec lors du dépôt du budget 2017-2018, en offrant une garantie de prêt supplémentaire de 10 M\$, sur 30 ans, avec un congé d'intérêt pour les 10 premières années, conditionnellement à une participation du secteur privé selon un montant équivalent de 10 M\$.

Développer le parc de logements coopératifs

- Continuer à financer la construction ou la rénovation de nouveaux logements communautaires, dont 40 % serait réservé aux logements coopératifs.
- Mandater la CQCH pour qu'elle réfléchisse à des incitatifs pour que les coopératives d'habitation procèdent à des achats ou à la rénovation d'immeubles pour se développer.
- Bonifier le soutien financier à la Confédération et aux fédérations qui accompagnent et forment les coopératives et assurent une saine gestion du parc de logements coopératifs.

Préserver une mixité sociale satisfaisante

Limitier à 50 % la proportion de coopérants bénéficiant de programmes de supplément au revenu.

PARTENARIATS AVEC LES MILIEUX COOPÉRATIF, COMMUNAUTAIRE ET GOUVERNEMENTAL

La CQCH agit comme porte-parole du Mouvement québécois des coopératives. À ce titre, elle représente les coopératives d'habitation et les fédérations régionales affiliées auprès de nombreux partenaires coopératifs, communautaires et gouvernementaux.

	ACTIVITÉ	REPRÉSENTANTS	FONCTION DES REPRÉSENTANTS
ABRI INTERNATIONAL	Conseil d'administration	Clévis Cabrera	Administrateur
CONSEIL QUÉBÉCOIS DE LA COOPÉRATION ET DE LA MUTUALITÉ (CQCM)	Conseil d'administration	Jocelyne Rouleau	Secrétaire
	Comité exécutif	Jocelyne Rouleau	Secrétaire
	Groupe de travail sur les modifications législatives	Jocelyne Rouleau Philippe Morissette	Représentante de la CQCH Conseiller juridique CQCH
	Comité des relations gouvernementales	Bettina Cerisier	Représentante de la CQCH
	Groupe d'expertise sur le financement, la fiscalité et la comptabilité	Jacques Leclerc	Représentant de la CQCH
CONSORTIUM DE RESSOURCES ET D'EXPERTISES COOPÉRATIVES	Conseil d'administration	Jocelyne Rouleau	Trésorière
	Comité exécutif	Jocelyne Rouleau	Trésorière
COOPÉRATIVES ET MUTUELLES CANADA	Conférence 2018 des délégués	Jocelyne Rouleau	Déléguée
FÉDÉRATION DE L'HABITATION COOPÉRATIVE DU CANADA (FHCC)	Conseil d'administration	Louis-H. Campagna	Représentant du Québec et du Nunavut
	Comité exécutif	Louis-H. Campagna	Membre
CO-OPERATORS	Conseil d'administration	Louis H. Campagna	Administrateur
	Comité régional du Québec	Mireille Pepin Sandra Turgeon	Déléguées au comité régional du Québec
FONDS QUÉBÉCOIS D'HABITATION	Conseil d'administration	Jocelyne Rouleau Sandra Turgeon	Vice-présidente Administratrice
COMMUNAUTAIRE (FQHC)	Comité exécutif	Jocelyne Rouleau	Vice-présidente

	ACTIVITÉ	REPRÉSENTANTS	FONCTION DES REPRÉSENTANTS
PLAN D'ACTION GOUVERNEMENTAL EN ÉCONOMIE SOCIALE 2015-2020 – CRÉNEAU DE SERVICES AUX PERSONNES ÂGÉES AUTONOMES OU EN PERTE D'AUTONOMIE (PAAPA)	Comité milieu de vie	Roxanne Dubé	Représentante de la CQCH
SOCIÉTÉ D'HABITATION DU QUÉBEC (SHQ)	Comité de travail conjoint SHQ-CQCH-RQOH	Jocelyne Rouleau Jacques Leclerc	Représentants de la CQCH
	Comité de travail – organismes contributeurs en lien avec le projet de loi 83	Jocelyne Rouleau Jacques Leclerc	Représentants de la CQCH
	Rendez-vous de l'habitation, le 12 novembre 2018	Jacques Côté Jocelyne Rouleau Jacques Leclerc Bettina Cerisier Jordan Duclos Roxanne Dubé	Représentants de la CQCH
	Comité directeur du soutien aux projets structurants pour les personnes vivant en logement social	Jocelyne Rouleau	Représentante de la CQCH
	Table des communications en habitation	Bettina Cerisier	Représentante de la CQCH
SOCIÉTÉ DE COOPÉRATION POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL (SOCODEVI)	Conseil d'administration	Jocelyne Rouleau	Vice-présidente
SOCIÉTÉ CANADIENNE D'HYPOTHÈQUES ET DE LOGEMENT	Consultation sur la Stratégie nationale sur le logement	Jocelyne Rouleau Jacques Leclerc	Partenaires de la SCHL
NOM DU COMITÉ	MEMBRES DU COMITÉ	FONCTION DES MEMBRES DU COMITÉ	RÉALISATIONS EN COURS D'ANNÉE
CONSEIL D'ADMINISTRATION	Jacques Côté Claude Pépin Louis-H. Campagna Michel Légaré Michel Legault Jean-Claude Gingras Carole Vallerand Manon Rondeau Jacques Comeau Martin Routhier Louise Marie Dawson Daniel Michaud	Président Vice-président Trésorier Secrétaire Administrateur Administrateur Administratrice Administrateur Administrateur Observateur Observatrice Observateur	Effectuer le suivi du plan d'action Réaliser la planification stratégique 2017-2020 Effectuer les suivis des dossiers « fédérations »

NOM DU COMITÉ	MEMBRES DU COMITÉ	FONCTION DES MEMBRES DU COMITÉ	RÉALISATIONS EN COURS D'ANNÉE
COMITÉ POLITIQUE	Jacques Côté Louis H. Campagna Guillaume Brien Sandra Turgeon Bettina Cerisier Jocelyne Rouleau	Président, CQCH Trésorier, CQCH Directeur général, FCHE Directrice générale, FECHAQC Conseillère en communication et politique, CQCH Directrice générale, CQCH	Discuter des positions de la CQCH à l'égard des partenaires gouvernementaux Élaborer le plan d'action politique de la CQCH
COMITÉ DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX	Dennis Bolduc Guillaume Brien Raphaël Déry Daniel Godin Mireille Pepin Jocelyne Rouleau Sandra Turgeon	Directeur général, FECHAS Directeur général, FCHE Directeur général, FIHAB Directeur général, FECHAM Directrice générale, FECHMACQ Directrice générale, CQCH Directrice générale, FECHAQC	Partager des expertises et des expériences entre les directeurs généraux Discuter des enjeux qui touchent le Mouvement Proposer des recommandations au conseil d'administration de la CQCH sur toute question concernant le Mouvement et déposer des rapports à ce sujet Rendre compte de leurs activités au conseil d'administration
COMITÉ ASSURANCE ET REGROUPEMENTS D'ACHATS	Comité des directeurs généraux Jacques Leclerc Jordan Duclos	Directeur général adjoint, CQCH Chargé de projet, CQCH	Bonifier le programme d'assurances immobilières Établir de nouveaux partenariats et renouveler des ententes
COMITÉ LES COOPS	Dennis Bolduc Guillaume Brien Manon St-Cyr Romain Thibaud Pascale Courchesne Bettina Cerisier Jordan Duclos Daniel Godin Raphaël Déry	Directeur général, FECHAS Directeur général, FCHE Directrice des services aux coopératives, FECHAQC Conseiller à la vie associative, FECHAQC Conseillère en gestion, FECHMACQ Conseillère en communication et politique, CQCH Chargé de projet, CQCH Directeur général, FECHAM Directeur général, FIHAB	Discuter du contenu des trois numéros de la revue <i>Les COOPs d'habitation</i> Répartir la rédaction des textes entre les membres du comité
COMITÉ DES AÎNÉS DE LA CQCH	Angéla Cloutier Carole Vallerand Claudette Bourgault Gilles Labbé Isabelle Lapierre Daniel Michaud Ginette Landelle Hélène Marcoux Louise Marie Dawson Claude Guimond Monique Richard Daniel Godin Denis Missud Jocelyne Rouleau Roxanne Dubé	Membre, Coopérative La Diligence Membre, Coopérative La Diligence Membre, Coopérative La Diligence Membre, Coopérative Havre du Petit village Membre, Coopérative Havre du Petit village Membre, Coopérative l'Odyssee Membre, Coopérative la Rive Gauche Membre, Coopérative La Seigneurie de Vaudreuil Membre, Coopérative La Seigneurie de Vaudreuil Membre, Coopérative la Seigneurie de Boucherville Membre, Coopérative la Seigneurie de Boucherville Directeur général, FECHAM Consultant, CQCH Directrice générale, CQCH Chargée de projet, CQCH	Faire valoir les positions du comité sur les futures représentations à faire auprès du gouvernement et contribuer à la préparation du mémoire sur les consultations prébudgétaires Amorcer la réflexion sur les ateliers consacrés aux aînés du prochain congrès d'orientation de novembre 2019

NOM DU COMITÉ	MEMBRES DU COMITÉ	FONCTION DES MEMBRES DU COMITÉ	RÉALISATIONS EN COURS D'ANNÉE
<p>SOUTIEN COMMUNAUTAIRE EN LOGEMENT SOCIAL</p>	<p>Aurélie Macé Hélène Bohémier Anne Demers Jacques Laliberté Martin Bécotte Jacques Beaudoin Bettina Cerisier Émilie Breton</p>	<p>Responsable formation, AGRTQ Administratrice, ROHQ Directrice générale, ROHQ Conseiller, ROHQ Administrateur, RQOH Secrétaire général, RQOH Conseillère en communication et politique, CQCH Stagiaire, CQCH</p>	<p>Préparer l'animation du forum sur le soutien communautaire pour le logement social et communautaire d'avril 2018 Produire une déclaration commune du Réseau québécois des OSBL d'habitation, du Regroupement des offices d'habitation du Québec, de la Confédération québécoise des coopératives d'habitation et de l'Association des groupes de ressources techniques Assurer le suivi de la déclaration auprès des décideurs politiques</p>
<p>COMITÉ DE TRAVAIL PORTANT SUR LA LUTTE CONTRE LA DÉMUTUALISATION</p>	<p>Jocelyne Chagnon Caroline Lamontagne Jean Mathieu Pascal Rivard Catherine Vernaudon André Fortin Aurélie Macé Mireille Pepin Laurent Bigard Manon St-Cyr Raphaël Déry Guillaume Brien Louis-Philippe Myre Gervais Darisse Jocelyne Rouleau</p>	<p>Conseillère en développement coopératif, MEI Conseillère en logement abordable, SCHL Analyste financier, Ville de Québec Directeur Habitation sociale, SHQ Directrice intégration et partenariats, SHQ Directeur de comptes, CESD Responsable formation, AGRTQ Directrice générale, FECHMACQ Conseiller en gestion, FECHAM Directrice des services aux coopératives, FECHAQC Directeur général, FIHAB Directeur général, FCHE Directeur du soutien aux coopératives, FECHIMM Président, FQHC Directrice générale, CQCH</p>	<p>Jeter les bases d'une collaboration soutenue et régulière sur une base annuelle entre les partenaires et élaborer une stratégie d'ensemble visant à contrer la « décoopératation », que nous désignons désormais par le terme <i>démutualisation</i>.</p>

RECHERCHE

2017-2018

Les études réalisées par la CQCH bénéficient du soutien financier du ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) et du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) dans le cadre de l'Entente de partenariat pour le développement coopératif. Ce soutien est également possible grâce aux partenaires suivants : le Mouvement Desjardins, La Coop fédérée, Agropur coopérative, Promutuel, SSQ Assurance et La Capitale mutuelle de l'administration publique.

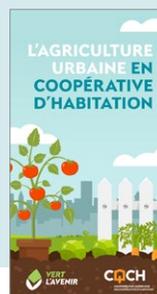
En 2017-2018, sept projets de recherche ont été financés par l'Entente. Six nouveaux projets (2018-2019) sont en cours de réalisation grâce à cette aide financière.

1. **Coopératives d'habitation en milieu autochtone : enjeux, défis, limites et possibilités**
2. **Étude de faisabilité pour l'implantation d'un service de marché immobilier**
3. **Redéploiement du réseau des coopératives d'habitation locatives : la mutualisation des leviers financiers individuels**
4. **Coopératives d'habitation sous emphytéose : risque de démutualisation et pistes de solution**

5. Étude de faisabilité sur l'agriculture urbaine comme vecteur de croissance économique au sein des coopératives d'habitation

La recherche a permis la création d'un dépliant sur l'agriculture urbaine en coopérative d'habitation.

Celui-ci est accessible sur le site Internet de la CQCH.



6. Étude de faisabilité pour l'intégration du bois dans la construction de coopératives d'habitation

Ce projet vise à évaluer le potentiel d'intégration du bois dans la construction et les systèmes de chauffage des coopératives d'habitation.



7. Mise en place du Service de soutien aux conseillers en gestion des fédérations*

8. Conception d'outils pour la rénovation et la construction écoresponsables de coopératives d'habitation

Cette première phase d'une recherche en trois parties porte sur les rénovations durables et sur les matériaux à privilégier dans une coopérative d'habitation.



* Ce projet a été financé par la CQCH, et non à partir des sommes prévues dans le cadre de l'Entente de partenariat.

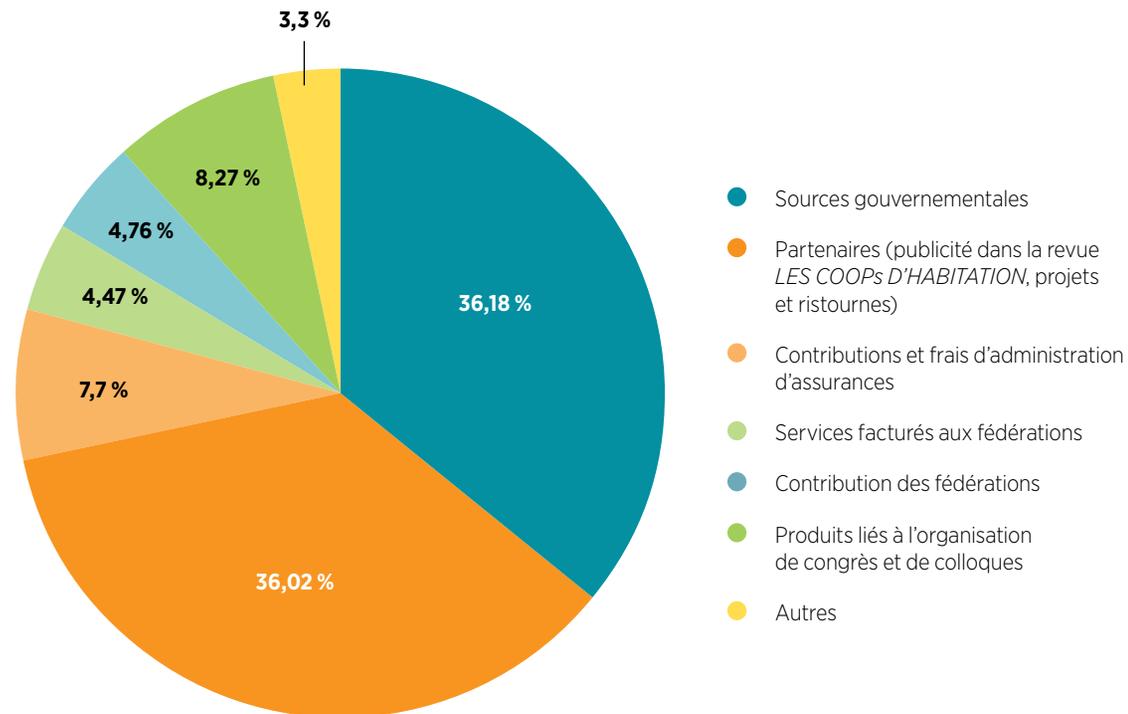
QUELQUES DONNÉES FINANCIÈRES

Près de 36 % du financement de la CQCH provient de sources gouvernementales. Certaines sources, comme la contribution au secteur, sont du financement direct pour soutenir la mission de la CQCH. D'autres sources proviennent d'ententes avec des partenaires gouvernementaux, dont l'Entente de partenariat relativement au développement des coopératives (Axe 1 – Volet D – Réalisation d'activités structurantes et innovantes), par laquelle le ministère de l'Économie et de l'Innovation finance des projets de recherche de la CQCH.

La CQCH a également conclu plusieurs ententes avec des partenaires privés qui permettent de réduire sa dépendance au financement gouvernemental et d'accroître son autonomie. Les cotisations des fédérations et des coopératives d'habitation membres sont aussi une source de revenus.

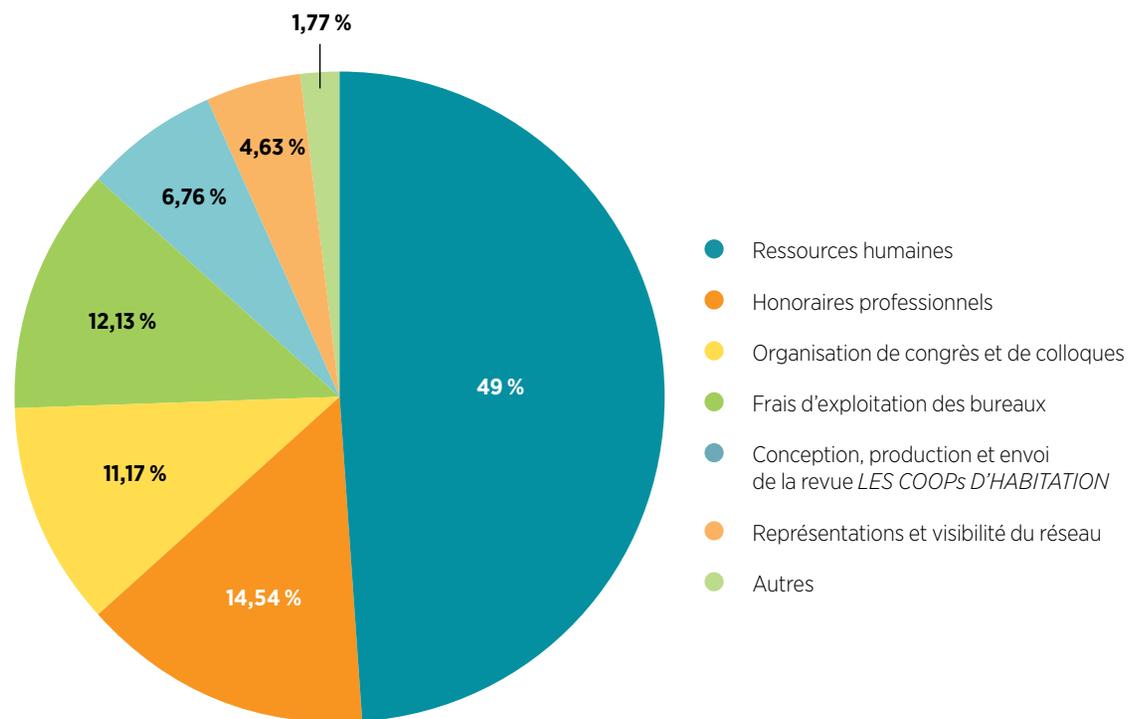
REVENUS

du 1^{er} janvier au
31 décembre 2018



DÉPENSES

du 1^{er} janvier au
31 décembre 2018



REGROUPEMENT D'ACHATS

La fidélité des coopératives d'habitation et de leurs membres à l'égard du regroupement d'achats est significative et reconnue par les pairs de la CQCH. Engendrée par le partage des mêmes valeurs, cette particularité du réseau a permis de regrouper sous une seule organisation une gamme complète de produits et de services adaptés aux besoins des fédérations régionales, des coopératives d'habitation ainsi que de leurs membres locataires.

Au cours de la dernière année, la CQCH a réalisé une enquête socioéconomique sur les résidents de coopérative pour en connaître davantage sur leur profil et sur leurs habitudes. Ces initiatives lui ont permis de dresser une liste des besoins des coopératives d'habitation et de leurs membres locataires, de cibler des fournisseurs potentiels et d'entreprendre des démarches auprès de ceux-ci afin de diversifier son offre de services économiques.

Cette année, la CQCH a conclu des ententes de partenariat avec les Centres dentaires Lapointe, HydroSolution, Lunetterie New Look, Nautilus Plus et Terminix Canada.



RETOMBÉES ÉCONOMIQUES

Le regroupement d'achats représente près de 3 M\$ de retombées économiques en épargne pour le réseau, pour les membres locataires, les coopératives d'habitation, les fédérations régionales et la Confédération. Cela représente une économie moyenne d'environ 3800 \$ par coopérative.

POUR LE MOUVEMENT



PAR COOPÉRATIVE D'HABITATION



Ces retombées découlent d'une très grande participation de tous sur le plan des achats de biens ou de services auprès de nos différents partenaires :



La CQCH remercie ses nombreux partenaires pour leur appui et leur soutien financier, particulièrement le ministère de l'Économie, et de l'Innovation (MEI) ainsi que le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) dans le cadre de l'Entente de partenariat pour le développement coopératif (Axe 1 – Volet D – Réalisation d'activités structurantes et innovantes), à laquelle contribuent les partenaires suivants : le Mouvement Desjardins, La Coop fédérée, Agropur coopérative, Promutuel, SSQ Groupe financier et La Capitale mutuelle de l'administration publique.

Merci aux partenaires
du développement coopératif



La CQCH tient à souligner l'aide financière du Programme d'aide aux organismes communautaires en habitation (PAOC) – Volet Soutien à la mission globale de la Société d'habitation du Québec (SHQ) pour la mise en place de services, d'activités ou de projets favorisant l'amélioration des conditions d'habitation.



Publié par la Confédération québécoise
des coopératives d'habitation

Coordination

Bettina Cerisier

Contributeurs

Jocelyne Rouleau, René Robert, Marie-Laure Pilette, Jacques Leclerc,
Roxanne Dubé et Jordan Duclos

Révision linguistique

Christine Paré communication inc.

Conception graphique

Hoola studio — www.hoola-studio.com

Impression

Les Impressions Stampa

Tirage

200 exemplaires*

* Soucieuse de respecter ses engagements en matière de développement durable, la CQCH a limité l'impression de son rapport annuel à 200 exemplaires.

Il est possible de consulter la version électronique de ce rapport au
www.cooperativehabitation.coop.

© Confédération québécoise des coopératives d'habitation, 2019



**CONFÉDÉRATION QUÉBÉCOISE
DES COOPÉRATIVES D'HABITATION**

840, rue Raoul-Jobin, bureau 202
Québec (Québec) G1N 1S7

Téléphone : 418 648-6758

Télécopieur : 418 648-8580

Sans frais : 1 800 667-9386

Courriel : info@cqch.qc.ca

Site Internet : www.cooperativehabitation.coop